



ÅRSRAPPORT

2021



#førre evig



INNHold

Styrets årsberetning.....	3
Årsrapport A-laget	27
Årsrapport Glimt-akademiet	34
Årsrapport Samfunnsavdeling.....	37
Regnskap	42
Budsjett	57



STYRETS ÅRSBERETNING

Strategi og styringssignaler	4
Vårres måte	6
Økonomi	6
Sport	7
Administrasjon og organisasjon	10
Nordlandsglimt.....	12
Marked og salg.....	12
Arrangement.....	14
Action now.....	15
Enkelt saker	17
Samfunnsansvar	21
Miljøansvar.....	22
Framtidsutsikter.....	25

STRATEGI OG STYRINGSSIGNALER

Det har i perioden fra 11. mars 2021 til 14. mars 2022 vært avholdt 12 protokollerte styremøter. Daglig leder Frode Thomassen har deltatt fast i styremøtene, mens øvrige ansatte har møtt etter behov. Det har påny vært et historisk godt år for klubben, men også arbeidskrevende både sportslig, organisatorisk og økonomisk. Situasjonen omkring Covid-19 pandemien har samtidig gitt klubben store utfordringer på en rekke områder. Styret har i tillegg til de ordinære styremøtene møttes ved hjemmekampene, samt kommunisert via mail og telefon.

Virksomheten drives med utgangspunkt i Bodø kommune, men klubben har et regionalt oppdrag i Nordland. Gjennom å være den ledende fotballklubben i vår region har vi et særlig ansvar for å bistå og bidra til positiv utvikling av fotballen i landsdelen. I dette ligger et naturlig og sterkt behov for høy fotballfaglig kvalitet i alt vi gjør, men også at vi deler kunnskap og kompetanse med andre fotballklubber i regionen. Vi skal være en viktig leverandør av fotballrelaterte tjenester og være en inspirasjon til fotballivet lokalt, regionalt og nasjonalt.

Det har vært et fantastisk år for FK Bodø/Glimt med seriemesterskap for andre året på rad, avansement i UECL (Conference League) og klubben er fortsatt med i NM-cupen. Klubben har igjen levert en sesong som vil stå med gullskrift i historiebøkene. Samtidig har det vært et spesielt og krevende år med bakgrunn i Covid-19 situasjonen i Norge og resten av verden. Dette har naturlig nok preget både samfunnet rundt oss og klubbens virksomhet. Styret er svært imponert over den viljen og evnen klubbens sponsorer, publikum, ansatte, frivillige dugnadsarbeidere og øvrige samarbeidspartnere har hatt til å støtte og bidra til klubbens arbeid i 2021.

Det har vært en svært aktivt år, og det har vært jobbet iherdig og godt for å videreutvikle klubben og samtidig ha realistiske forventinger til å innfri klubbens overordnede og ambisiøse målsettinger over tid.

Klubbens utvikling de siste 3-4 årene har også vært bakgrunnen for at styret har brukt tid på å arbeide med å revidere klubbens strategier for en ny strategiperiode (2022 – 2026). Arbeidet med en overordnet strategi er i en avslutningsfase, og dette vil danne grunnlag for ytterligere styrings- og handlingsplaner på flere av klubbens virksomhetsområder. Fortsatt skal klubbens styringsdokument ha navnet **Vårres måte**.

Dette handler om at;

Vi ser muligheter, vi utvikler, vi fokuserer på prestasjoner.

Vi gjør det i lag!

**Vi er modige og utfordrer. Vi ønsker ikke å kopiere,
vi gjør det på vårres måte!**

Vår visjon skal fortsatt handle om at vi skal;

**Skape stolthet gjennom å realisere drømmer, underholde og bidra til
en positiv og bærekraftig utvikling i vårt samfunn!**

I takt med klubbens utvikling vurderes det som naturlig og viktig å ha verdier som omhandler hele klubben, og i den nye strategiperioden vil styret legge til grunn **PULS (Prestasjon – Utvikling – Samhold – Lojalitet)** som klubbens verdier, etter inspirasjon fra det som kjennetegner A-lagets kultur. A-laget er klubbens kjerneprodukt, og hvor ambisjonen vil bli uttrykt på følgende måte:

A-LAGET

AMBISJON:

Et lag i kontinuerlig utvikling som presterer på nasjonalt og internasjonalt nivå.



Klubbens øvrige virksomhet må bygge opp omkring denne ambisjonen, og alltid ta utgangspunkt i at;

**Klubben bygger på en stolt nordnorsk historie og identitet.
Vi kommer fra Nord-Norge, det er her vi lever og bor.**

**Nord-norsk kultur og identitet gir oss kraft og energi
til å være en positiv forskjell for fremtid.**

Styret er svært opptatt av at arbeidet i klubben må være forankret i en solid, god og trygg organisatorisk og økonomisk plattform, og at dette er kjernen for klubbens arbeid med å nå sine sportslige ambisjoner. I tiden fra 2010 og frem til sommeren 2017 var det et sterkt fokus på å opprettholde klubbens økonomiske soliditet. I samme tidsrom var det samtidig svært liten oppmerksomhet på å bygge og utvikle klubben som en profesjonell og god organisasjon, noe som også er en nødvendig forutsetning for å kunne være konkurransedyktig i norsk og europeisk fotball. Opprykket i 2017 ble derfor sett på som en mulighet til å satse hardere og skape nødvendige rammebetingelser.

Med bakgrunn i de mål, ambisjoner og planer som ble fremlagt på Årsmøtet i 2019 har styret jobbet derfra med et 3-års perspektiv for å bygge og utvikle FK Bodø/Glimt med nødvendig og gjennomgående Eliteserie standard. Vi er nå på vei ut av denne 3-årsplanen, og det er gledelig å kunne rapportere at klubben har lagt en svært god plattform for videreutvikling, og for å kunne leve i takt med våre ambisjoner. Et viktig grunnleggende utgangspunkt er å da forstå at vi nå har helt andre muligheter, enn tilfellet var for bare 3-4 år siden, og at fremtidsbildene fra 2017 ikke lenger har samme relevans.

Basert på refererte 3-års plan er styret svært tilfreds med at klubben har skapt og etablert et solid økonomisk fundament, og en organisatorisk plattform, for videreutvikling og profesjonell drift av klubben i ei fremtid.

VÅRRES MÅTE

Det er åpenbart at klubben (i tråd med sine verdier) har ambisiøse og krevende mål for sin virksomhet, men samtidig er det ingen åpenbar sammenheng mellom klubbens tidligere ressursgrunnlag (eksempelvis økonomiske inntektsbase, demografi og geografi) og våre muligheter til å nå de mål vi tidligere satt oss i fellesskap. I dag har klubben over doblet sin inntektbase siden 2017, og har i tillegg god kostnadskontroll. Utviklingen fra 2017 og frem til og med 2021 er svært spesiell i positiv forstand både hva gjelder sportslige, organisatoriske og økonomiske elementer.

Det er over tid en nær sammenheng mellom klubbens finansielle plattform og tabellposisjon. I den grad FK Bodø/Glimt skal kunne være en stabil Eliteserierklubb, ble det på årsmøtet i 2019 tilkjennegitt, at klubben er avhengig av å øke vår inntektsbase, for å kunne bære kostnadene som følger av å skulle være en stabil Eliteserierklubb. Det er viktig for klubben å sikre en underliggende drift som har bærekraft over tid. De siste årenes sportslige suksess har gitt oss muligheter til å bygge klubben stein på stein, og samtidig styrke solide og mer langvarige innteksstrømmer enn de to store driverne i fotballøkonomien. Det er en kjensgjerning at den største kortsiktige verdiskapingen i en fotballklubb kan komme gjennom:

1. Sportslige resultater
2. Spillersalg (utvikle spillere for salg til andre og større klubber)

De 3 siste årene har sportslig suksess bidratt til at klubben har levert svært gode tall på disse områdene. Etter styrets vurdering har det vært avgjørende for en klubb som FK Bodø/Glimt (i samarbeid med NordlandsGlimt), å klare og generere et tilfredsstillende inntektsnivå gjennom spillersalg, for deretter å kunne ha en realistisk mulighet til å bygge en stabil Eliteserierklubb. Det er gledelig at denne strategien har vært vellykket og god. Samtidig er det en erkjennelse at sportslig suksess har en langt sterkere og viktigere betydning enn spillersalg alene. Å videreutvikle klubben gjennom et sterkt A-lagsprodukt, mens man samtidig klarer å balansere og opprettholde et fornuftig kostnadsnivå, vurderes som det mest sentrale.

Klubben opererer nå med kostnadsnivå som i løpet av 2-3 år bør kunne balanseres med stabile innteksstrømmer uten å måtte gjennomføre spillersalg på ca. 15 – 20 mill pr år for å kunne opprettholde drift på et bærekraftig nivå. Dette baserer seg på en forståelse fra styret om at man ikke kan basere klubbdriften på store spillersalg eller medaljer i Eliteserien.

Styret har i hele sitt arbeid i forrige strategiperiode tatt utgangspunkt i klubbens styringsdokument «Vårres måte». Dokumentet «Vårres måte» har etter styrets vurdering vært en god ramme for vårt arbeid, da det har vært avgjørende at klubben har utviklet seg i forhold til den samfunnskontekst og den ressursbase som til enhver tid har vært tilgjengelig. I praksis har det vært en viktig forståelse at klubben ikke kan kopiere andre klubber i mer befolkningstette områder eller med en større ressursbase. Styret har vært opptatt av at klubben må utvikle sin egen måte å drive toppklubb i en nord-norsk sammenheng.

Klubbens nye posisjon og sterke utvikling har gjort at styret har sett det som naturlig og viktig å foreta justeringer i klubbens overordnede strategiske planer, slik at de kan ramme inn virksomheten på en fornuftig og god måte i forhold til klubbens nye utgangspunkt og ambisjoner.

ØKONOMI

I 2021 satte klubben på ny rekord i forhold til omsetning. Året resulterte i en fantastisk omsetning på NOK 184,3 mill., mot budsjettert omsetning på NOK 93,7 mill. Overskuddet ble på NOK 39,4 mill mot et budsjettert overskudd på kr 2,5 mill..

Den høye omsetningen skyldes i hovedsak tre områder som er større enn normalt og budsjettert;

Seriegull 30,3 mill, spill i europeiske turneringer 69,6 mill og netto salg/utleie av spillere 17,2 mill. I tillegg bidro Glimt-shopen med en omsetning som er 2,8 mill høyere enn budsjettert.

Samtidig har vi en lavere inntekt på områdene medlemsinntekter (aktiviteter) og kampdagsinntekter og partnerinntekter. Partnerinntektene nådde det høyeste nivå i klubbens historie med god margin selv om man ikke nådde helt opp til budsjettet i det som ble nok et vanskelig år med Korona.

Driftskostnadene er økt betydelig fra 2020 som følge av en fortsatt offensiv sportslig satsing med Europa-spill og seriegull. I et krevende år med korona mener vi den ekstra tilretteleggingen rundt a-laget var medvirkende, og på noen områder avgjørende, for den sportslige suksessen. De historisk gode resultatene har også medført økte bonusutbetalinger til spillere, trenere og øvrige ansatte i klubben sammenlignet med 2020.

Kostnader for klargjøring av stadion til Europa har også i 2021 vært ekstraordinære og tatt utover budsjett med 8,5 mill. I arbeidet med å holde infrastrukturen i et tilfredsstillende format har klubben ikke hatt dra hjelp fra andre aktører som tidligere. I tillegg økte arrangements- og reisekostnader betydelig grunnet suksessen i Europa og den vedvarende Korona-situasjonen.

Kostnadsbesparelse har i 2021 i all hovedsak vært på arrangementskostnader som følge av et publikumssnitt på 2235 i 2021.

Balansen er ytterligere styrket gjennom årets drift og viser nesten en dobling av egenkapital til 80,3 mill. Likviditeten er også styrket og samlet omløpsmidler er 129,2 mill av en totalbalanse på 130,9 mill.

Regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Klubben har ikke tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

Klubben vil si seg svært tilfreds også med det økonomiske i 2021 som henger tett sammen med den sportslige suksessen, men også godt arbeid fra hele klubben i et meget godt, men også krevende år.

SPORT

FK Bodø/Glimt har sin kjernevirksomhet i fotballaktivitet, og helt sentrale grunnpilarer i vårt arbeid er knyttet til:

1. Sammensetting av spillerstall og arbeidet med spillerlogistikk
2. Kvalitet i treningsprosessene.

I løpet av 3-4 siste årene har klubben vesentlig styrket bemanning og tilførsel av kompetanse i organisasjonen. Styret har sett dette som en svært viktig del av byggingen av klubben. Dette både for å kunne arbeide mer målrettet og systematisk med spillerlogistikk, men også for å kunne optimalisere arbeidet med å ta ut det individuelle potensiale i spillergruppene (både i A-laget og i akademiet) og sikre nødvendig kvalitet i sportslige arbeidsprosesser. Klubben er i dag blitt en av de beste utviklingsmiljøene i landet.

Styret er av den oppfatning at klubbens arbeid med å være en stabil eliteserielubb og et av landets beste akademier krever innsats, kvalitet og eliteseriestandard på alle sentrale arbeidsområder, og at dette må reflekteres i måten vi bygger klubben videre inn i fremtiden. Klubbens ambisjoner og styringsdokumenter skal gi retning, slik at de danner rammene for innhold og utvikling av klubbens daglige drift. Det er imidlertid viktig at dette skjer innenfor forsvarlig økonomiske rammer og at klubben har god økonomistyring. Klubbens styre og administrasjon har gjennom 2020 vært opptatt av å ha en underliggende forsvarlig og bærekraftig drift, men samtidig gi kraft og retning til en nødvendig videreutvikling av klubben. Dette for å gi klubben har best mulig forutsetninger for ytterligere sportslig suksess i årene fremover.

NÆRMERE OM FOTBALLAKTIVITETEN I 2021

Klubben har valgt å ta ned resultatfokus, og da med en definert resultatmålsetting, og etablerte et tydelig fokus på prestasjoner, utvikling, kvalitet og intensitet i treningshverdagen. De siste 3 årene har klubben hatt en eventyrlig sportslig utvikling. Erfaringene fra 2018 ble brukt til å videreutvikle

egen spillestil, noe som gav positiv effekt i 2019, og hvor A-laget den gang leverte en historisk god sesong med 2. plass i serien. I 2020 tok vi ytterligere steg, og drømmen om å bli seriemester i norsk fotball ble realisert. Et år som for alltid vil bli husket, og hvor klubben spilte seg inn i mange hjerter både lokalt, nasjonalt og internasjonalt. Denne suksessen er tatt til nye høyder i 2021, og klubben ble på ny seriemester, gruppespill i UECL, videre avansement og skal i løpet av kommende uker spille for å kvalifisere seg til turneringens kvartfinale og klubben er fortsatt med i NM-cupen.

I forhold til klubbens øvrige målsettinger knyttet til A-laget kan følgende rapporteres:

Siden årsmøtet i 2021 har følgende A-lags spillere skiftet klubb:

Erik Botheim, Axel Lindahl, Patrick Berg, Fredrik Andre Bjørkan, Mathias Kait, Tomas Rataj, Marius Lode, Vegard Moberg, Elias Hoff Melkersen, Runar Hauge, Pernambuco. Kasper Junker og Aleksander Foosnæs.

Vi takker dem for deres innsats og tid i klubben, og ønsker dem lykke til videre.

Når det kommer til statistikk rundt distribuert spilletid kan følgende statistikk legges frem:

Distribuert spilletid	Prosent
Klubbutviklede spillere	25%
Forbundsutviklede spillere	56%
Fri spillere (utenlandske spillere)	19%
Lokalt utviklede spillere U23	14%
Nord-Norsk profil	26%

Notis til oversikten: Noen spillere går inn i flere kategorier (for eksempel Nord-Norsk profil og Lokalt utviklede U23).

Styret vil videre takke Kjetil Knutsen, Morten Kalvenes, Aasmund Bjørkan, Jonas Kolstad, spillere og øvrige støtteapparat for den svært gode innsatsen i 2021. Det å ta et nytt gull i Eliteserien er en svært sterk og historisk prestasjon, og som har gitt begeistring og entusiasme rundt klubben. Det er etablert en svært god plattform for å utvikle klubben videre i 2022.

Styret er videre svært fornøyd med at man i tiden fra forrige årsmøte har gjennomført salg av spillere, som viser at klubben utvikler spillere som blir attraktive for andre klubber, og at finansieringsmodellen omkring spillersalg virker å fungere på en god måte. Dette krever en definert og målrettet salgsstrategi. Klubben og NordlandsGlimt har gjennom salg av spillere gitt et inntektsgrunnlag, som har gitt god økonomisk effekt for 2020, og samtidig trygget driften for 2022 og årene som kommer. Videre er det slik at klubben har flere tidligere spillere, som selges mellom andre klubber, hvor vi mottar inntekter i form av solidaritetsmidler. Styret ser det som svært viktig at dette gode arbeidet videreføres de kommende årene.

Styret er også glad for å se at det gode arbeidet som har vært gjort over flere år også gir seg utslag i antall spillere som representerer ulike landslag:

- A-landslag: Patrick Berg, Marius Lode, Fredrik Andre Bjørkan, Erik Botheim og Ola Solbakken.
- Russland A: Nikita Haikin
- Island A: Alfons Sampstedt
- U21: Fredrik Andre Bjørkan, Erik Botheim og Elias Hagen
- U20: Lasse Nordås, Joel Mwuka og Elias Hoff Melkersen
- U18: Brynjar Johnsplass
- U17: Mats Pedersen og Magnus Brondbø
- U16: August Sølberg, Isak Hammadou, Sturla Sagatun-Kristiansson and Aleksander Degerstrøm (training camp)

I tillegg deltok Isak Sjong, Mathias Blix Olsen og Kristian Birkelund på Statoil Talenteleir i Porsgrunn.

I årsberetningen er det viktig for styret å få uttrykke tilfredshet med det arbeid som gjøres i Glimtakademiet. Selv om arbeidet i Akademiet har hatt vanskelig arbeidsforhold som følge av Corona-pandemien har det vært arbeidet svært godt innenfor de rammebetingelser som er gitt. I de siste månedene har vi imidlertid hatt relativt stor turnover og gjennom våren skal det også gjennomføres prosesser med tanke fremtidig utvikling og innretning. Klubbens posisjon og ambisjoner har endret seg fra 2017, og det er etter styrets vurdering da også naturlig og nødvendig å tilpasse akademiets fremtidige innretning og historie.

Styret er av den oppfatning at klubben på en god måte har klart opprettholde arbeidet i akademiet på en tilfredsstillende måte i løpet av 2021. Det er styrets klare vurdering at det å utvikle en fotballspiller må ses i et 5-10 års perspektiv. Oppbyggingen av dagens akademi startet med de første heltids ansatte spillerutviklerne i 2011, og deretter med en gradvis oppbygging, før akademiklassifiseringene i 2017, justeringer av regelverket før akademiklassifiseringen i 2019, gav nye rammebetingelser og behov for ytterligere satsing. Ved inngangen til 2022 har klubben et spillerutviklingsapparat som er tilpasset klubbens ambisjoner, men er samtidig sårbar i forhold til spillerutviklernes attraktivitet i en nasjonal sammenheng.

I løpet av 2021 og tidlig 2022 har noen av klubbens spillerutviklere avsluttet sitt arbeidsforhold. Dette gjelder Robin Bergfald og Olav Øverli som har gjort et godt arbeid i klubben den tiden de har vært her, og styret ønsker å takke dem for sin innsats.

Styret ønsker også å få fremheve det gode arbeidet som gjøres i barne- og ungdomsavdelingen. Det har i løpet av 2021 blitt lagt ned mye godt arbeid for å sikre og bidra til at FK Bodø/Glimt er et godt sted å være for våre medlemmer, trenere og frivillige.

Fotballprestasjonen til alle lagene i klubben er et resultat av kvaliteten på trenere, spillerne og samspillet mellom dem. Alt klubben gjør for å bedre prestasjonsutviklingen er rettet mot å optimalisere spiller- og lagutvikling samt de strukturer, systemer og kulturer som påvirker disse prosessene. Vi er av den oppfatning av at den sportslige driften i klubben som helhet blir stadig bedre. Suksesskriteriet er nå å ta vare på det som er gjort rett, korrigere det som er gjort feil og ha full fokus på det arbeid som vil bidra til at vi når våre sportslige målsettinger.

For ytterligere og nærmere om klubbens aktivitet viser styret til egne beretninger for A-laget, Utviklingsavdelingen, Barne- og Ungdomsavdelingen, Old boys og dommergruppen.

E-SPORT

I Bodø/Glimt har vi gjennom 2021 hatt to FIFA-spillere tilknyttet oss, Max Garcia og Isak Øvrevold, som har deltatt i nasjonale turneringer arrangert NTF (Altibox eSerien 2020/2021) og NFF (eNM 2021/2022). FIFA-sesongen 2021 deles dermed inn i to konkurranser over to separate tidsperioder, hvor NTFs Altibox eSeriens siste runder og sluttspill gikk i januar-mars 2021 og NFFs eNM startet i november 2021, og pågår enda. E-sportsorganisasjonen SKADE på Helgeland var også i 2021 klubbens samarbeidspartner for FIFA og e-sport.

I Altibox eSerien tok Garcia og Øvrevold en 14. plass, og kvalifiserte seg dermed til en play-off for å nå sluttspillet i turneringen. Gjennom ett tap (Sandnes Ulf) og 2 seire (Start, HamKam) sto Tromsø IL for tur, før en siste avgjørende kamp. Det ble et spennende oppgjør mot TIL. Dessverre avgjorde TIL kampen i sin favør i det 119. minutt, og eSerien-spillet var over for denne gang for Bodø/Glimt.

NFF er arrangør av eNM, og også her representerte Garcia og Øvrevold Bodø/Glimt. Klubben røk ut i ekstrasjansen for kvalifisering til runde 3.

Klubben ønsker å rette en stor takk til spillerne, samarbeidspartner SKADE og Øvrevolds far som har stått som frivillig og tilrettelagt for optimale spilleforhold gjennom utfordrende forhold grunnet pandemi, uforutsigbarhet og tett kampprogram.

I sammenheng med prosjektet med Bodøs nye storstue og dens muligheter for videre samarbeid med nye og eksisterende aktører innen sporten, samt Glimts egen utvikling av e-sportsatsing, vil klubben i 2022 vurdere flere muligheter for videreutvikling av e-sport i klubben.

ADMINISTRASJON OG ORGANISASJON

Det er etter styrets vurdering et godt arbeidsmiljø i klubben. Dette understøttes av arbeidsmiljøundersøkelse gjennomført ved årsskiftet 2021/22. Styret vet at det legges ned en svært stor arbeidsinnsats blant klubbens ansatte. Styret har som tidligere år også i 2020 vært noe bekymret for arbeidsbelastningen.

Gjennom året er det satt i verk tiltak for å styrke klubben, og gi oss nødvendig kvalitet og standard på våre virksomhetsområder. Det er likevel slik at selv om klubbens administrasjon er ytterligere styrket i løpet av 2021, vil det være nødvendig å videreutvikle organisasjonen ytterligere for å kunne ha tilstrekkelige bemanning og forvente nødvendig kvalitet på viktige arbeidsområder.

Klubbens administrasjon har ved 1. mars 2021 følgende bemanning:

Stilling	Navn
Daglig leder	Frode Thomassen
Leder økonomi og administrasjon	Svein Tore Hansen
Forretningsutvikler	Benedicte Halvorsen
Arrangementsansvarlig	Ørjan Heldal
Arrangementsmedarbeider	Beathe Falch
Billettansvarlig og Europakoordinator	Joe Foster
Leder Marked og salg	Tom Steffensen
Markeds- og salgsmedarbeider	Runar Berg
Butikkmedarbeider	John-Håkon Nybakk
Markeds- og salgsmedarbeider	Markus Fodstad
Markedsansvarlig – digitale/sosiale medier	Regine Boym
Innholdsprodusent digitale medier	Niklas Aune Johnsen
Innholdsprodusent digitale medier	Vilde Hiller Rasmussen
Sportslig administrativ leder	Håvard Sakariassen
Utviklingsleder	Gregg Broughton
Leder Barne- og ungdomsavdelingen	Ørjan Berg
Aktivitetsleder	Cato Moan
Bane-/vaktmester	Thor Lihall
Ass materialforvalter bane-/vaktmester	Håvard Henriksen

Kjønnsbalansen i administrasjonen er 5 damer og 16 menn. Foreldrepermisjon er tatt ut av fire av våre ansatte, to damer og to menn, i løpet av 2021. Det er like forutsetninger for å arbeide i klubben uansett kjønn eller funksjonsevne. Det er gjennom de siste årene etablert en god kjønnsmessig balanse i administrasjonen, og styret er fornøyd med kompetansebyggingen som er gjennomført. Klubben har fortsatt en relativ liten, men effektiv administrasjon, og det vil være viktig med god oppfølging av den enkelte medarbeider. Det vil være viktig at dette arbeidet prioriteres ytterligere i 2022. Klubben har i 2021 ikke drevet noen forsknings- og utviklingsarbeid.

Klubben har gjennom sitt medisinske apparat en kontinuerlig dialog for å redusere sykefravær, ulykker og skader. Det arbeides daglig med skadeforebyggende tiltak, men løpet av året har vi hatt noen langtidsskader. Det er styrets klare oppfatning at det jobbes meget godt i klubbens medisinske-/fysiske apparat.

Utover problematikken knyttet skader og i forhold til yrket som fotballspiller oppleves det totale sykefraværet i klubben som normalt. I 2021 har vi hatt et sykefravær på 1.110 dager, hvorav 489 langtidsskader. Styret vil ellers opplyse at virksomheten ikke gir noen skader på det ytre miljø.

Klubbens medisinske støtteapparatet har i 2020 bestått av følgende personer;

Stilling	Navn
Medisinsk ansvarlig (lege)	Morten Sørgård
Fysisk trener/Leder fysioterapi	Mike Brown
Fysioterapeut	Laura Brown
Fysioterapeut	Robert Scarborough
Fysisk trener	Vetle Veierød
Fysioterapeut	Lydia Smith
Lege	Tore Michaelsen

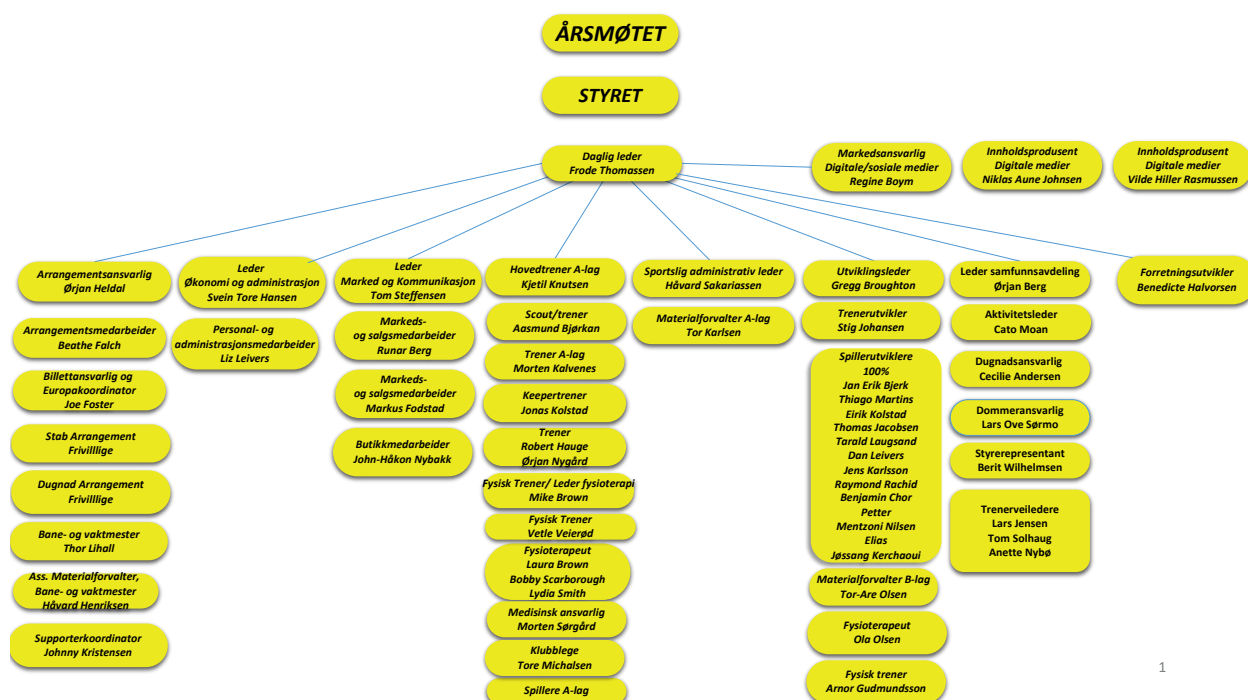
I henhold til klubbens styringsdokumenter skal klubben være organisert slik at den sikrer kontinuerlig forbedring av A-laget, spillerutvikling, barne- og ungdomsfotballen, samt klubben som helhet.

Klubben har en en-leder modell, og arbeider mot å skape en tilpasset og kompetent administrasjon. Det er tatt store steg på dette området de siste årene, og det som gjenstår er knyttet til kapasitetsutfordringer i forhold til de krav og arbeidsoppgaver som tilligger det å være en eliteserierklubb.

I tillegg til våre ansattes aktiviteter gjennomføres det en omfattende innsats fra frivillige i klubbens organisasjon. Det er en utfordring å få vervet flere i det frivillige apparatet, slik at belastningen på de som i dag bidrar ikke blir for stort, og at disse fortsatt kan arbeide med glede og entusiasme.

I tillegg til å styrke rekrutteringsarbeidet av frivillige vil det være nødvendig å intensivere arbeidet for å gi de frivillige et løft, slik at vi som klubb i enda større grad får verdsatt det betydelig og viktige arbeidet som de frivillige gjør. Å tilrettelegge for dette blir forhåpentligvis lettere når Corona-pandemien kommer under kontroll.

ORGANISASJONSPLAN/KART



NORLANDSGLIMT

NordlandsGlimt AS har økonomiske interesse i alle spillerrettigheter for spillerne på a-laget. Rettighetene knyttet til spillerne ligger imidlertid i klubb og da FK Bodø/Glimt. Selskapet er en sentral aktør i forbindelse med klubbens spillerlogistikk, og samarbeidet i 2021 har vært meget godt. NordlandsGlimt AS er en avgjørende samarbeidspartner for klubbens satsing de kommende årene for å kunne opprettholde og nå våre ambisiøse mål. I formålet med avtalen mellom NG og BG heter det at; NG i samarbeid med BG skal bidra til videreutvikling av BG's sportslige nivå med intensjon om å bevare BG som en toppklubb i norsk fotball.

Nåværende avtale ble utarbeidet etter vedtak i FIFA i desember 2015, og gir en god plattform for samarbeidet. Avtalen er godkjent av NFF. Styret anser det som gledelig og viktig for klubben at dette samarbeidet videreføres.

I 2018 ble klubben enige med NordlandsGlimt AS om å justere fordelingsnøkkelen ved salg av spillere, slik at en større andel av denne nå tilfaller klubb. Denne fordelingsnøkkelen er 60(NG)/40(BG). Dette har vært, og er en avgjørende justering, for å kunne sikre en økonomisk plattform for videreutvikling av klubben og satsing på nåværende nivå. Det er nødvendig for FK Bodø/Glimt, slik tilfellet er for de fleste eliteseriekubber, å være en klubb som selger spillere for mer enn man kjøper.

Styret i selskapet består av styreleder Arne Juell og styremedlemmene Ove Andreassen, Benn Eidissen og Tord Kolstad. For å holde en armlengdes avstand mellom klubb og selskapet er ikke klubben representert i styret. Daglig leder i FK Bodø/Glimt har møteplikt i styret. Daglig leder, samt styreleder og trenere har også deltatt i styremøtene i NordlandsGlimt AS på forespørsel og ved behov.

MARKED OG SALG

I 2021 bestod markeds- og salgssavdelingen av Tom Steffensen (leder marked og salg), Runar Berg (marked- og salgsmedarbeider), Benedicte Halvorsen (marked- og salgskordinator) og Markus Fodstad (marked- og salgsmedarbeider).

Vi ønsker å rette en stor takk til partnerne våre, både de som kom til gjennom 2021 og de som har vært med oss i alle år! 2021 ble et godt år for markeds- og salgssavdelingen, selv om pandemien skapte sine utfordringer også for oss. Utfordringer i form av fysiske arrangementer som måtte flyttes digitalt, stengt og til dels redusert kapasitet i Sportsbaren og noe redusert bruk av sesongkort for partnere med sesongkort i avtale første halvdel av sesongen. Pandemien har også påvirket våre partnere, som igjen har påvirket klubbens mulighet til å fornye enkelte avtaler, styrke eksisterende avtalers økonomiske rammer og skape nysalg.

Dette til tross, ble 2021 et rekordår for våre markedsinntekter. Noe som på mange måter bare skulle mangle når man ser hvordan produktet vi først og fremst selger, A-laget – har prestert. Både her hjemme, men også ute i Europa.

Ved siden av å selge, reforhandle og drive markedsaktiviteter i Glimt, er avdelingen også svært sterkt knyttet opp mot klubbens bærekraftsprogram Action Now. For måten vi som klubb har jobbet med å innovere våre partnerskap på gjennom Action Now, vant vi og våre 8 bærekraftsambassadører den nasjonale prisen av Sponsor- og Eventforeningen for Årets Sponsorat i 2021, for året 2020. Vi er gjennom Action Now også nominert til tilsvarende pris på europeisk nivå av European Sponsorship Association. Høyhengende priser som vi er svært stolte av å konkurrere om.

Action Now, som innebærer både intern jobbing for å bli bedre opp mot målene FN har satt for verdenssamfunnet, men også ekstern jobbing for å få partnerne og privatpersoner med oss på å tenke bærekraft, har utvilsomt økt vår relevans og satt oss i en posisjon. En posisjon som gir oss økte markedsinntekter samtidig som vi gjør gode ting for folk og miljøet rundt oss. I vårt #actionnow14-nettverk hadde vi i 2021 to fysiske treff i forbindelse med kampdag, og tre digitale møter med de 18

partnerne i nettverket. Nettverket består av aktører fra hele verdikjeden til sjømatnæringen som jobber sammen med og mot å bli mer bærekraftige, hvor 14-tallet speiler på bærekraftsmål 14 – Livet i havet. I vårt VINN-nettverk, som er vårt partnernettsverk, har vi også et nytt bærekraftsmål som overordnet tema hvert treff. Deltakerne i nettverket får alltid en oppdatering fra A-laget og den sportslige utviklingen, og det legges opp til nettverksbyggende aktiviteter – men hver samling får også deltakerne en eller flere presentasjoner inspirerer dem til bærekraftig utvikling. Også alle kamppartnerskapene våre bygges opp på FNs bærekraftsmål, og vi utfordrer både A-lagsspillere og akademiet vårt i å være gode forbilder og gjøre gode handlinger opp mot ett eller flere av de 17 bærekraftsmålene.

Vi opplevde også i 2021 at stadig flere partnere ønsker å vise frem produkter, tjenester de tilbyr eller sin logo på våre flater. Det være seg de digitale flatene gjennom bannerannonser på glimt.no eller podcastreklame, men også på LED, storskjerm og gjennom fysiske skilt.

Mot slutten av 2021 gjennomførte vi reforhandling av en rekke avtaler, og erfaringen er at partnerne våre ønsker å være med oss videre – og i stor grad øke avtaleverdien i takt med økt markedsverdi og relevans i klubben. Vi ser frem mot et nytt godt år med gode partnere i 2022!

KOMMUNIKASJON

Året 2021 ble et svært positivt år kommunikasjonsmessig for klubben. Sportslig suksess har bidratt tungt til dette. Vi fikk en god del «gratis» publisitet gjennom året, men jobbet også målrettet for å være den beste kilden til informasjon om klubben.

Ettersom klubben måles og belønnes ut i fra trafikk på egne kanaler, så ønsker vi å levere spennende innhold her. Samtidig må vi balansere dette mot saker som vi vet lokalpressen ønsker å lage. Vi har et godt forhold til lokale medier, og vil så langt det lar seg gjøre tilrettelegge for det de ønsker å produsere. 2021 ble også preget av en enda større interesse fra utenlandsk presse.

Vi er opptatt av kanalmiks, og har bevist brukt de forskjellige flatene til forskjellig innhold. Kanalmiksen er ment å skulle dekke ulike målgrupper og deres medievaner. Derfor er det viktig for oss å ha relevant innhold på de forskjellige kanalene, slik at alle føler de får det de vil ha fra klubben.

Glimt.no er vår hovedkanal for egne nyheter. Sammenlignet med 2020 har vi en økning på 46% oppgang i trafikk fra 1 174 142 sidevisninger til 1 716 178. Sportslig suksess forklarer antagelig store deler av økningen, men det jobbes samtidig godt fra kommunikasjonsavdelingen med å ta nye steg på glimt.no.

Vår Facebookside har 59 100 som liker siden vår. Tallet på antall som liker siden har økt med 8 976 personer gjennom 2021. Av følgerne er 57,1% fra Norge og 15,1 fra Bodø. Vår organiske rekkevidde på Facebook varierer fra rundt 4000 til 186 872 på saker som engasjerer godt. Vi bruker Facebook til å løfte ut saker som skrives på glimt.no, men også til «lettere» saker fra hele klubben.

Vår Instagram-konto har vokst fra rundt 20 000 følgere i starten av 2021 til 35 000 følgere i desember 2021, og den vokser fremdeles jevnt og trutt. Vi brukte mye tid på videoproduksjon i 2021, og vi merket et stort engasjement rundt videoene som ble delt. Gjennom Instagram Story har vi også blitt mer synlig på kampdag, for å holde oppe spenningen gjennom hele dagen. Vi merket en stor oppgang på Instagram etter kampene mot AS Roma, både på antall følgere, rekkevidde, engasjement, likes og kommentarer. Ikke overraskende var det også disse innleggene som ble mest sett:

- Mest sette video i 2021: "Hvor var du da Glimt slo Roma 6-1 på Aspmyra?" 68,1 k
- Mest sette Reels-video i 2021: "La denne suseren fra Solbakken lyse opp en ellers regntung mandag" 42 k
- Mest sette innlegg i 2021: Resultat-bilde etter FK Bodø/Glimt - AS Roma. 156 k
- Mest sette historie i 2021: Re-post av Quality Hotel Ramsalt i forkant av kampen mot Roma: "i dag heier vi ekstra på @bodoglimt!" 46,5 k

Vi er mer tilstede på Twitter og har 19 028 følgere. Vi deler saker som er skrevet på glimt.no, og tvittrer fra kampdag.

Podcasten 4-3-3 ble opptur i 2021. Podcasten er ment for å blir ekstra godt kjent med både spillere og andre rundt klubben. Vi produserte totalt 38 episoder, hvorav 23 fullverdige. Vi har 54 509 lyttere totalt, og 1 103 unike lyttere per episode i snitt. Episoden med flest lyttere i 2021 var vår første episode.

YouTube-kanalen har også vokst med prestasjonene, og vi brukte året 2021 på å produsere blant annet reaksjoner etter kamp og et innsyn i borteturene i Europa. Vi har 2761 abonnenter på kanalen, og videoene hadde 391 884 avspillinger i 2021.

Vi har opprettet en TikTok profil for å nå de yngste supporterne. Her publiserer vi de samme videoene vi produserer til våre andre kanaler. Vi har 3452 følgere.

ARRANGEMENT

2021-sesongen kan deles i to; Eliteserien og Europaspill. Som i 2020 var felles for begge turneringene usikkerheten som lå inn mot seriestart da Covid-19 preget bort imot alt klubben jobbet med.

Eliteserien:

Etter 2020-sesongen var hele organisasjonen godt rustet til å håndtere utfordringen Covid-19 medførte. Innledningen til Eliteseriesesongen var igjen preget av mye usikkerhet knyttet til hvordan sesongen ville utspille seg. Det kom kontrabeskjeder og nye protokoller å forholde seg til ukentlig, noe som gjorde oppladningen til årets Eliteseriesesong usikker. Det ble i den forbindelse gjort en stor innsats på kryss av avdelingene i klubben, hvor vi igjen føler at vi etablerte en god kontroll på kamparrangementene smittevernfaglig.

På tross av all usikkerhet rundt situasjonen oppleves det som vi hadde kontroll, og hele tiden tilpasset oss de endringer som dukket opp. Vi fikk også satt et godt kampapparat hvor retningslinjene ble fulgt til punkt og prikke, og vi er svært glad for gode tilbakemeldinger fra NFF, og det faktum at det ikke har vært smittespredning i forbindelse med kampene våre på Aspmyra.

Som resten av klubben ønsker vi å utvikle oss, og i så måte kamparrangementene. Vi har kontinuerlig jobbet for å bedre publikumsopplevelsen på Aspmyra, og sammen har vi igjen utfordret det tradisjonelle hva gjelder kamparrangementer i Fotball-Norge.

Europa:

Vi fikk igjen oppleve å spille kvalifiseringskamper til Europa på Aspmyra. Denne gangen tok vi oss videre til gruppespill i UEFA Europa Conference League. Dette har vært en svært lærerik opplevelse for klubben, hvor vi til tider måtte låse av hele Aspmyra for alle andre enn de som strengt tatt måtte være der, samt UEFA. Kravene som er satt til å spille Europa har vært krevende å få oversikt over, og før vi kunne spille gruppespill var det flere oppgraderinger som måtte gjøres på Aspmyra stadion. Det har vært et omfattende stykke arbeid å balansere de økte kravene til UEFA gjennom turneringen, samtidig som vi parallelt har søkt dispensasjoner hos UEFA knyttet opp mot publikumsrelaterte minstekrav med bakgrunn i den usikre covid-situasjonen vi har stått i. Det var noe utfordrende å balansere de grunnleggende kravene UEFA har for spill i turneringen, med "Return To Play Protocol", som baserer seg på gjennomføring av hjemme- og bortekamper under Covid-19. Det har vært en stor utfordring å arrangere kamper av denne størrelsen høst- og vinterstid på Aspmyra. Kompetansen internt i klubben har økt markant gjennom arbeidet med å arrangere topp Europeiske fotballkamper, både på hjemme- og bortebane. Vi tar med oss mye god lærdom fra spill i Europa og samarbeid med UEFA og motstanderlag når vi nå vender blikket inn i 2022 og kampene som ligger foran oss.

Gjennomførte kamparrangementer:

- 15 hjemmekamper Eliteserien
- 7 hjemmekamper i Europa
- 7 bortekamper i Europa

Ut over dette var vi så heldig at vi fikk planlegge feiring av seriegull i samarbeid med Bodø Kommune og Sparebank1 Nord-Norge.

TV-TALL

Nøkkeltall for Bodø/Glimt:

Antall kamper	14
Totalt antall seere 1+ min (dekning)	3 162 000
Snitt seere 1+ minutt per kamp (dekning)	225 857
Totalt antall seere full kamp (rating)	1 076 039
Snitt seere per kamp full (rating)	76 860

Snitt for Eliteserien per kamp Totalt Eliteserien?

Hvor mye over ligger Bodø/Glimt ift. snitt

Dekning	180 450	25 %
Rating	60 442	27 %

Kampen Roma-Bodø/Glimt var det mest sette programmet på Viasat 4 på fem år. Det mest sette før dette var Champions League-finalen i 2018, Real Madrid-Liverpool.

Aspmyra Stadion

Som en konsekvens av de gode prestasjonene på banene har vi vært nødt til å gjøre utbedringer flere plasser på stadion både for å bedre publikumsopplevelsen og for å innfri krav fra UEFA. Før sesongstart oppgraderte vi setene på LNS-tribunen og SNN-tribunen. For å bedre opplevelsen for hjemme- og bortesupportere utbedret vi både J-feltet og C-feltet med nye «safe-standing» seksjoner. I løpet av juni bygget vi Byen-tribunen i vest og i august monterte vi nye stoler på Havet-tribunen.

I tillegg til dette har vi bygget ut med flere medieposisjoner på SNN-tribunen i tråd med UEFA sitt regelverk. Ut over dette har vi bedret infrastrukturen i øst og vest for å tilfredsstille kravene til toalettfasiliteter, kiosker, adgangssystem (vendekors) samt nye strukturer for å skille borteseksjonen fra de ordinære feltene på Havet-tribunen.

Takk til alle som har lagt ned en stor innsats for at 2021 ble et fantastisk år!

ACTION NOW

Action Now er FK Bodø/Glimts møteplass og kommunikasjonsplattform for fremtidens bærekraftige løsninger. Programmet bruker FNs bærekraftsmål som et veikart og en palett for inspirasjon til egne handlinger og utvikling. I 2021 opprettet vi en egen nettside for programmet: actionnow.no. Her kan alle lese mer om Action Now. Tre ambisjoner legger grunnlaget for arbeidet med Action Now:

- **Øke kunnskap hos befolkning og næringsliv** om FNs bærekraftsmål og vårt felles ansvar for å gjøre de nødvendige endringer for å nå målene. Inspirere mennesker og bedrifter til å ha lyst til å bidra.
- **Bygge sterke lokalsamfunn.** Bidra til et bærekraftig samfunns- og næringsliv gjennom å kombinere forretningsutvikling med bærekraft. Inspirere til – og legge til rette for – innovative partnerskap som skal bygge vår smarte grønne fremtid.
- **Oppfordre til Action Now!** Inspirere til faktisk handling blant befolkning og næringsliv. Ta del i prosjekter og partnerskap som fører bedrifter og samfunn i ei mer bærekraftig retning.

Vi skal bruke oppmerksomheten klubben har til å oppfordre til samarbeid og positiv utvikling i ei bærekraftig retning langs tre dimensjoner: miljø, økonomi, og samfunnet rundt oss. Vårt arbeid med Action Now vant Sponsor- og Eventforeningens pris for Årets Sponsorat 2020 i 2021, samt ga klubben en nominasjon og finaleplass til European Sponsorship Awards Best of Europe-pris. Denne prisen deles ut til vinneren 10. mars 2022 i London. Vi er i konkurranse med konsepter fra 7 andre land.

Siden årsberetning 2020 har Action Now utviklet seg videre. Advansia, et av Norges største og ledende fagmiljø innen prosjekt- og byggeledelse, kom inn som hovedpartner i programmet. Advansia har prosjektledelse på Bodøs nye storstue, og bruker sin kompetanse til å sikre bærekraftsperspektivet inn i arbeidet med ny arena. For mer informasjon om Bodøs nye storstue, se under "enkelt saker".

Klubbprogrammets 5 pilarer i 2021 var:

- 1. Bærekraftsambassadører:** ved utgangen av 2021 hadde Bodø/Glimt 8 bærekraftsambassadører tilknyttet Action Now: #actionnow14 (et nettverk for sjømatnæringen og dens verdikjede), BDO, Bodø Energi, Coca-Cola, IRIS Salten, Nordic Smarthouse, Sparebank 1 Nord-Norge og Ultimate Nordic (rettighetshaver for Diadora i Norge).
- 2. Akademi:** akademiet vårt skal utdanne gode fotballspillere, men også gode mennesker. Derfor velger akademilagene hvert sitt bærekraftsmål, og gjør handlinger som direkte påvirker samfunnet i en positiv retning. I år inkluderer handlingene innsamling til TV-aksjonen gjennom Glimts årlige Partnercup, hvor det ble samlet inn i overkant av 100 000,- kroner. I tillegg var flere av akademiets spillere frivillige hos Kirkens Bymisjon på Skattkammeret på Mørkved.
- 3. Drakt:** drakten vår er vår identitet, og en av de sterkeste kommunikasjonsflatene en fotballklubb har. I 2021 spilte Bodø/Glimt med 3 drakter, som alle har sin egen bærekraftshistorie tilknyttet seg. Den gule hjemmedrakten er, og vil alltid være, vår identitet. Den har i 2021, som i 2020, hatt jordkloden sydd inn i drakten. Dette symboliserer vår forpliktelse til den miljømessige dimensjonen i bærekraft, samt vår ambisjon om å alltid se et større bilde i våre handlinger. Den blå bortedrakten HAVET representerer en påminnelse om at havet, dets ressurser og muligheter, er noe av det viktigste vi har. Denne drakten ble brukt mot Lillestrøm på Åråsen stadion. Klubben produserte også opp en video som presenterte drakten i samarbeid med Rabalder Produksjon. Tredjedrakten vår **BYEN** ble brukt både i cup'en borte mot Alta og i Eliteserien borte mot Stabæk. I den hvite drakten er Bodøs bykart sydd inn. Denne drakten er en påminnelse om å vær stolt av kor du e fra – uansett hvor det er. En påminnelse om hvor hjertet ditt banker sterkest, og alle de det banker for. Også til denne drakten samarbeidet klubben med Rabalder Produksjon om en lanseringsvideo.
- 4. Nettverk:** klubbens VINN-nettverk («Vi Inspirerer Nord-Norge») var også i 2021 preget av koronarestriksjoner. Flere møter ble avholdt digitalt for å etterfølge både offentlige restriksjoner og klubbens egne smittevernstiltak. Det ble likevel gjennomført gode møter med inspirasjon, selv om nettverkingspotensialet var svekket. Hvert treff i VINN-nettverket hadde ett bærekraftsmål som tema. For eksempel inviterte vi til et digitalt treff hvor fokuset var rettet mot bærekraftsmål 3 – God helse. Våre spillere Marius Høibråten og Marius Lode åpnet her dørene til garderoben sammen med team manager Håvard Sakariassen og kulturbygger Bjørn Mannsverk, og fortalte partnernettverket om hvordan spillergruppen driver med mental trening. Nettverket for sjømatnæringen og dens verdikjede, #actionnow14, hadde gode fysiske og digitale treff med fokus på sport, inspirasjon, kommunikasjon og handling.
- 5. Kamppartnerskap:** hver kampdag er en mulighet for å spre budskapet til alle FN's 17 bærekraftsmål. Kommersielle partnere og frivillige organisasjoner kan bruke vår oppmerksomhet til å fremme deres løsninger på utfordringer vi ser lokalt, nasjonalt og internasjonalt. Kamppartnere i 2021 inkluderte for eksempel: Sparebank 1 Nord-Norge, IRIS Salten, Norconsult, Løvold Solution, Barnekreftforeningen, mm.

I tillegg til de 5 pilarene, tok klubben også egne grep. Dette er viktig for å etablere og opprettholde troverdighet i tillegg til å bruke vår posisjon til å samle og inspirere mennesker som kan gjøre en forskjell. Under er eksempler på handlinger gjennomført av klubben i 2021:

- Deltakelse ved gjenbruksmarked i regi av Gjenbruksuka. Her ryddet vi frem gammelt tøy fra Aspmyras mange lager, og solgte til en overkommelig pris til inntekt for Ubuntu-akademiet i Sør-Afrika.
- Vi sorterte avfall i 3 fraksjoner på kampdag: matavfall, pant og plast.
- Vi endret kiosksortimentet til å representere lokale matvarer med Glimt-pølsa og Putte-pølsa laget av Lundal, ketchup fra MiMi og pølsebrød fra Berbusmel.
- Gatelaget Glimtvis fant sitt hjem i klubben i 2021.
- Klubben startet et initiativ for alle partnere, hvor de gir Action Now-løfter ved inngåelse av partneravtaler, som legger grunnlag for handlinger i hele partnerstrukturen til klubben.
- Vi utarbeidet oppdatert innkjøps-, leverandør- og avfallsstrategi til den nye HMS-håndboken.
- Vi signerte samarbeidsavtaler med MOT, Barnekreftforeningen og Kirkens Bymisjon.

I klubbprogrammet finner vi ved inngangen til 2022 11 pilarer, hvorav noen peker mot fremtidige ambisjoner. Eksempler på dette er spillerprofilering, arrangementer, konferanser og arenautvikling. Norconsult erstattet Nordic Smarthouse som bærekraftsambassadør ved årsskiftet 2021/2022.

Action Now er nå en større inspirator for andre idrettsklubber på lokal/regionalt nivå, nasjonalt nivå og internasjonalt nivå. Klubben har i løpet av 2021 hatt møter med klubber i nasjonale og internasjonale ligaer hvor Action Now som program og lisensbasert system har blitt presentert. Slike møter har foregått gjennom direkte kontakt med klubben, samt gjennom større møter i Global Football Alliance (GFA) – et nettverk bestående av 20 klubber i 20 forskjellige land. .

I årsberetningen for 2020 uttrykte vi stolthet over arbeidet med Action Now, og en ambisjon om å fortsette arbeidet inn i 2021 med videreutvikling. Konkret arbeid med å utvikle Action Now til et kompetansesenter for bærekraft i idretten som kan ta posisjon nasjonalt og internasjonalt startet for alvor i 2021. Sammen med relevante aktører i idretten og næringslivet skal klubben etablere et ikke-kommersielt selskap som skal hjelpe andre idrettsklubber og arrangement sette sitt bærekraftsarbeid i struktur under Action Now-paraplyen – og selvsagt inspirere til handling. Gjennom kraften i idretten kan vi sammen bidra til positiv, bærekraftig utvikling. Slik håper vi at grasrotbevegelsen vi vil starte kan både driftes og ivaretas.

ENKELTSAKER

GJENNOMGÅENDE TILBUD FOR JENTER/KVINNER

I oktober 2017 vedtok styret at klubben skulle vurdere oppstart av jentefotball, og i oktober 2020 ble den første treningen for jenter født 2015 gjennomført. Det er svært gledelig at klubben nå har startet opp med aktivitet for begge kjønn i barnefotballen. Dette arbeidet vil videreføres i de nærmeste årene, og styret har da også gjennom året fattet et positivt vedtak også i forhold til eventuelt å starte damelag. Dette arbeide vil foregå i nær dialog med NFF Nordland og de andre klubbene i byen, da klubben ønsker å være en pådriver for at også jenter og damer skal kunne ha gode rammebetingelser for utvikling av sitt potensiale.

Styret i Glimt har siden 2020 hatt et klart ønske om å etablere et fullverdig aktivitetstilbud for jenter/damer som en del av Fotballklubben Bodø/Glimt.

De to siste årene har vært preget av høy aktivitet i klubben på flere fronter. Klubben har deltatt i Europeiske turneringer og har også igangsatt et strategisk viktig arbeid med etablering av ny arena og storstue for Bodø og regionen.

I 2021 har en arbeidsgruppe bestående av Glimt og Grand jobbet med å definere målbildet for en damesatsing som gir jentene like muligheter som guttene. Samtalene har vært målrettet og konstruktive, og Grand har tilført viktig innsikt og forståelse av hva en damesatsing må inneholde.

Nasjonalt står toppklubbene og fotballforbundet sammen om å bidra til forbedring og profesjonalisering av dame-/jentefotballen. Mange eliteseriekubber har de siste årene startet seniorlag for kvinner på lavere nivå med mål om fremtidig toppsatsing. I Bergen har Sandviken nylig avviklet egen toppsatsing for videreføring av satsingen i Brann-regi fra 2022.

Nå er tiden moden for oss som toppklubb å ta neste steg med en konkret utredning og planlegging av oppstart av et damelag i gul drakt. En fremtidig oppstart skal skje med bakgrunn i et faktabasert grunnlag som sikrer tilgang til nødvendig infrastruktur, samt tilpassede sportslige, økonomiske (finansiell bæreevne) og administrative rammebetingelser. Klubben vil selv finansiere et prosjektarbeid for å gjøre nødvendige analyser og vurderinger lokalt og nasjonalt.

Fotballklubben Bodø/Glimt har prestasjonsutvikling og bærekraft som sentrale dimensjoner i sin virksomhet, og det er derfor både viktig og naturlig at klubbens tilbud favner begge kjønn. Vi gleder oss til å gå i gang med arbeidet med mål om damelag i gult fra forhåpentligvis så tidlig som 2023.

ÅRSMØTE - HYBRID (FYSISK OG DIGITALT) DELTAKELSE ELLER BARE FYSISK DELTAKELSE

I følge NIFs lov er det styret som bestemmer formen på gjennomføringen av Årsmøtet.

Styret har som kjent innkalt til (bare) fysiske møter nåde det gjelder det ekstraordinære Årsmøtet 22. februar 2022 og det ordinære årsmøtet 14. mars 2022. Styrets vurdering var knyttet til at klubben historisk sett har gjennomført sine årsmøter fysisk og det faktum at vi etter 'åpningen' av samfunnet så på dette som en mulighet til å igjen å få gleden av å samle medlemmene fysisk.

I etterkant av dette har flere av klubbens medlemmer uttrykt et sterkt ønske om at deltakelse også på våre Årsmøter kan skje digitalt. Det er også slik at Idrettstinget i 2021 har åpnet for at organisasjonsledd kan avholde årsmøter fysisk, ved digitalt oppmøte eller som en kombinasjon av digitalt og fysisk oppmøte.

Styret mener det finnes gode grunner for at klubben i fremtiden skal arrangere sine årsmøter både fysisk og digitalt, og vil gjerne høre ut medlemmene om hva som er en preferert løsning. Styret ønsker å bruke de kommende medlemsmøtene til å avklare hvordan formen på årsmøtene skal være for fremtiden.

STATUEPROSJEKTET - HARALD 'DUTTE' BERG - FØRR EVIG

I 2006 kom daværende styreleder Benn Eidissen på den fantastiske ideen om en statue av fotballegenden Harald «Dutte» Berg utenfor Aspmyra. I mange år etter dette ble det forsøkt å overtale Harald til å bli med på ideen, men i utgangspunktet ønsket han ikke en statue av seg selv alene, men kunne i starten gå med å få laget 11 statuer, av gjengen som startet cupfinalen i 1975.

I 2018 på «Agenda Nord-Norge» ble Dutte fortjent og naturlig hyllet med hederspris. I den forbindelse ble idéen om å koble realiseringen av statuen sammen med støtte til Glimt-akademiet skapt. Ønskemålet var å skape et kunstverk som både reflekterte fortid, nåtid og fremtid – og da i tråd med klubbens visjon 'Førr evig'. Ideen hadde nå fått et nytt innhold – og Harald – med god støtte fra sin kone Randi – syns dette var en god ide.

Tanken var videre å finne aktører som ville spleise på statuen og samtidig bidra økonomisk til klubbens talentutvikling lokalt og regionalt. I så måte ville kunstverket bli et synlig symbol som handler om mer enn personen Harald Berg, selv om han er den suverent største i Glimt-historien. Statuen vil symbolisere både klubbens stolte historie, dagens Glimt-lag og ikke minst klubbens talentutvikling og fremtid.

Arbeidet nærmer seg nå en avslutning og det er en glede å melde til Årsmøtet at det tas sikte på en avduking på Aspmyra høsten 2022. Et kunstverk som er laget av kunstneren Errol Fyrileiv.

For å realisere prosjektet flere aktører bidratt, både til skapelsen av statuen, men også til å sikre en stabil drift av Glimt-akademiet de siste årene. Styret ønsker i den forbindelse å takke Eidissen Consult, Nordlandsglimt, Salten Aqua, Sparebank1 Nord-Norge, LNS, Rana Gruber, Gunvald Johansen og Bodø Kommune. Styret ønsker videre å rette en spesiell takk til initiativtaker Benn Eidissen.

NYE BODØ STORSTUE

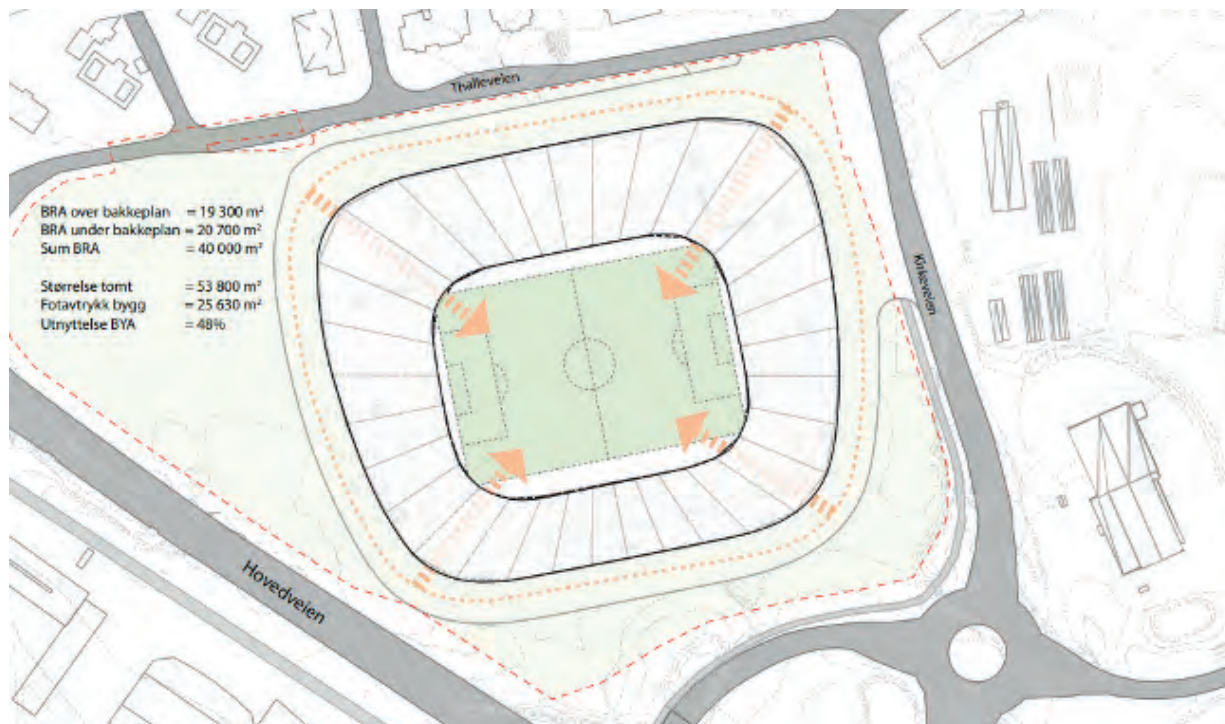
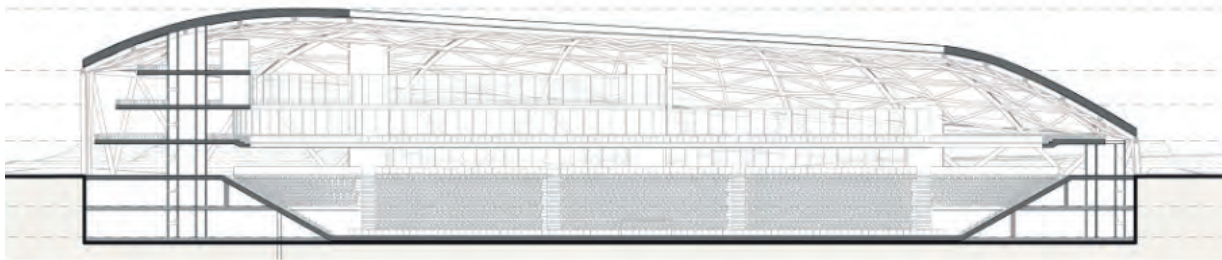
Siden 2018 har Bodø/Glimt hatt en enestående sportslig utvikling, som har bidratt til flere muligheter, og noen utfordringer, for drift av klubben og eget stadion. Vi har en lang, hendelsesrik historie på Aspmyra Stadion. Utviklingen i klubben både sportslig og administrativt går på tross av det Aspmyra kan tilby oss som hjemmebane både i dag og i fremtiden. Vi møter krav fra reglement i norske og internasjonale konkurranser som må løses på kort og lang sikt. Skal vi opprettholde vår posisjon, og fortsatt ha muligheten til å spille kamper i større, internasjonal regi i Bodø, er dette krav vi må møte. Dette er i dag krevende arbeid for organisasjonen vår, og for den slitne infrastrukturen vi har rundt oss på Aspmyra.

Det har i flere år vært tanker og ønsker om en ny arena for Bodø/Glimt. I sommeren 2021 begynte klubben aktivt å arbeide med konkrete planer. Prosjekt- og byggelederselskapet Advansia har prosjektledelsen, og har bidratt med kompetanse på bygg og bærekraft, samt inspirert oss til å tenke innovativt. De konkrete planene, presentert på en pressekonferanse holdt av klubben 24. september 2021, la grunnlaget og mulighetsrommet for det klubben ønsker bygd i dag: ei ny storstue for Bodø og regionens befolkning.

Klubben og byens grunnbehov for ny arena oppsummeres i følgende 4 punkter:

- Sportslige prestasjoner: som nevnt ovenfor, har sportslige prestasjoner ført til kvalifisering til konkurranser som har strengere krav til infrastruktur enn norsk Eliteserie. Det er behov for oppgradering og større arealer for å møte disse kravene, samt vedlikehold for å opprettholde nåværende infrastruktur. For å videreutvikle tilbudet for alle lag, og muligheten for å en dag inkludere kvinnefotball, trenger vi også utvidede trenings-, oppholds-, og garderobefasiliteter.
- Bærekraftig utvikling og inspirasjonsarena: gjennom Action Now har klubben tatt et strategisk valg om å kommunisere, skape handling, støtte og være møteplass for fremtidens bærekraftige løsninger. Vi gjør stadig utviklingsgrep på Aspmyra relatert til både drift og kampdag, men disse grepene er sjeldent bærekraftige langs hverken klima- og miljømessig eller økonomisk akse, selv om vi arbeider systematisk for å finne best mulig løsning på hver front. Det blir mer og mer utfordrende å gjøre ekstra grep relatert til bærekraft i drift, og holde høy nok kvalitet på Aspmyra for kampgjennomføring og publikumstilbud.
- Storstue for idrett og kultur: en idrettsklubb er ofte kjernen i et lokalsamfunn. I Bodø er det mange sterke klubber som er eksempler på dette. En ny storstue vil være et samlepunkt for større arrangement, samt prosjekter som fremmer sosial bærekraft, for eksempel en ungdomskafé, og aktivitet for både unge og eldre. Dette kan vi legge til rette for ved gode sosiale grep i ei ny storstue.
- Opplevelser i et arktisk klima: vi har spilt Eliteseriekamper i snøvær, og sett en kamp satt på pause grunnet snømåking på Aspmyra i 2021. Billetter og sesongkort selges ofte ut på langsidenes våre, men vi selger sjeldent ut hele Aspmyra når publikum må sitte på kortsider uten tak i Bodø-vinteren. En ny arena vil være dekket rundt. I tillegg legger dagens planer til rette for å grave arenaen ned i jorda for å ta nytte av jordvarme og isolasjonen det gir. Se illustrasjon på neste side.

Det er dermed vurdert som svært lite sannsynlig at Aspmyra kan utvikles til å bli en fullverdig, bærekraftig og formålsegnet arena. Gjennom grundige prosesser hvor Bodø kommune var en sentral



aktør, landet klubben på en lokasjon for etablering av en ny arena som har potensiale for å fylle nåværende og fremtidige behov for både klubb og by: Thalleåkeren. Klubben er i dag i dialog med tomtens eier, Nordland fylkeskommune, om en opsjonsavtale for kjøp.

Gjennom høsten 2021 arbeidet styreleder, daglig leder og forretningsutvikler i klubben med høy intensitet med prosjektet, sammen med prosjektleder Dinah Laland fra Advansia. Møter ble avholdt rundt tema som behov, finansiering, støtte- og tilskuddsmidler, selskapsstruktur, konseptualisering av innhold, leietakere og prosjektstyring. Klubben har innhentet relevante, eksterne støttespillere når dette har vært nødvendig. For eksempel har klubben hatt advokatbistand fra selskapene Thommessen og Kristensen & Kleven for å sikre en selskapsstruktur som kan møte organiseringsobjektiver som sikrer høyest mulig tildeling av støtte- og tilskuddsmidler inn i prosjektet.

Klubben beskrev denne selskapskonstruksjonen i nærmere detalj i saksfremlegget til det ekstraordinære årsmøtet avholdt 22. februar 2022, gjengitt under.

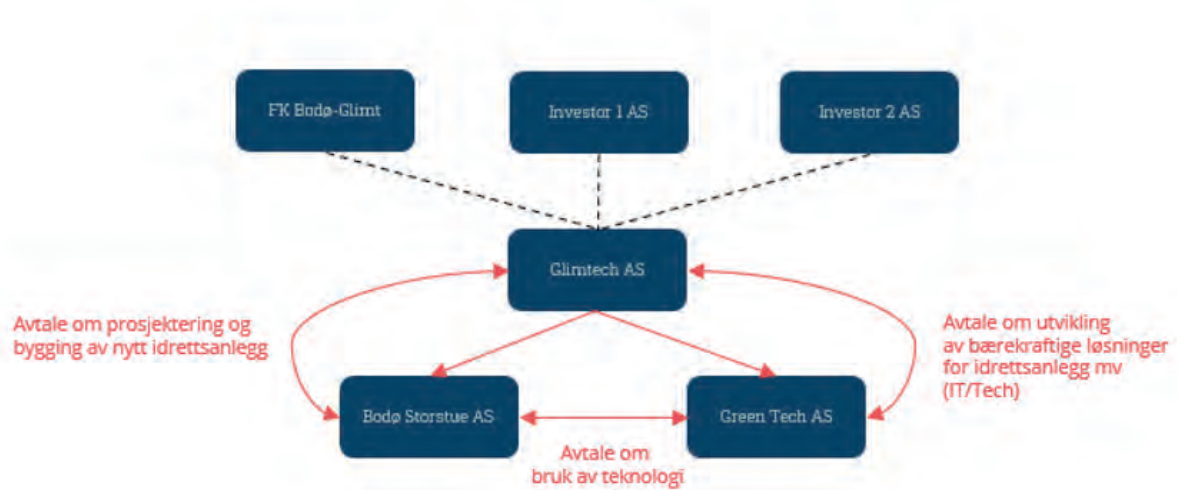
«Prosjektet vil hele tiden søke å minimere risiko i forhold til kost/nytteverdi på å utvikle ny teknologi i eiendommen. Ved å etablere selskapene (nærmere omtalt nedenfor) vil vi minimere risikoen for klubben i de videre faser i prosjektet for kontraktsinngåelser, investeringer og utvikling av ny teknologi.

Selskapet Glimtech AS vil være et teknologiselskap, hvilket er viktig både for å realisere selve idrettsanlegget, og for muligheten til å høste gevinst av risiko som pådras ved utviklingen av ny banebrytende teknologi. Selskapet vil være ansvarlig for å pilotere teknologikonseptet og realisere

idrettsanlegg i Bodø basert på en bærekraftig modell. Selskapet vil ikke selv eie tomt eller bygg, men er ansvarlig for å utvikle bærekraftige løsninger og å prosjektere hele byggeprosjektet.

Selskapet, Bodø Storstue AS vil inngå opsjonsavtale med fylkeskommunen om kjøp av tomt. Hvis opsjonen utløses vil Selskapet stå som kjøper og eier av tomten, og selskapet vil stå som byggherre ved oppføring og være eier av hele det nye idrettsanlegget på tomten.

Selskapet, Bodø GreenTech AS vil eie teknologien som utvikles av Glimtech AS.»



Klubben identifiserte tidlig i prosjektet en mulighet for å realisere arealer for andre idretter og aktivitetstilbud som ikke har tilstrekkelig plass i Bodø i dag. Dette er en mulighet dersom man etablerer en økonomisk bærekraftig forretnings- og driftsmodell. Innovative løsninger for bl.a. service- og energistyring, energilogistikk, byggkonstruksjon- og materialer og gjenbruk undersøktes i samspill med lokale og nasjonale næringslivsaktører. Disse innovative løsningene kan bidra til økte støtte- og tilskuddsmidler inn i prosjektet, og vil være ett av flere sentrale fokusområder for prosjektet i 2022. Den nye arenaen er skalerbar, og prosessen i 2021 har handlet om å utforske muligheter.

Ved det ekstraordinære årsmøtet 22. februar 2022 vedtok Bodø/Glimts medlemmer styrets forslag til vedtak om at klubben kunne fortsette arbeidet med utviklingen av Bodøs nye storstue, samt bidra med inntil 25 MNOK av klubbens egenkapital inn i prosjektet. Arbeidet vil fortsette for fullt inn i 2022. Her vil klubben og konsulenter bryte ned tall, dimensjonere endelig størrelse, utforske mulige forretnings- og driftskonsept, gå gjennom nødvendige regulerings- og søknadsprosesser, samt arbeide for å endelig sikre tomten.

SAMFUNNSANSVAR

For et mer helhetlig blikk inn i arbeidet vi gjør rundt samfunnsdimensjonen i bærekraft, henvises det til beretningen levert av Samfunnsavdelingen. Her inngår bl.a. barne- og ungdoms fotballen, oldboys, Glimtvis, Stjerneligalag, samarbeid med veldedige organisasjoner m.m. Under finner du punkter som ikke inngår direkte i Samfunnsavdelingens arbeid, men som utfyller vår forpliktelse til å ta et ansvar utover fotballen.

SAMARBEID MED HELT MED

HELT MED er en stiftelse som arbeider for å inkludere personer med utviklingshemming i det ordinære arbeidslivet. Gjennom denne stiftelsen har klubben i 2021 fått en ny ansatt tilknyttet Glimt-shop som hjelper i butikken med å ønske velkommen og selge til kunder samt å pakke varer. Samarbeidet med HELT MED har ført til så mye positivitet for både ansatt og klubb, at vi i 2022

ønsker å ansette en til person gjennom stiftelsen. Utlysningen til denne stillingen, som skal jobbe sammen med kokken vår for å tilberede mat til a-laget og holde orden på Sportsbaren vår, ligger ute allerede.

DELTAELSE I FORSKNINGSPROSJEKTET «GODE SAMSKAPTE BYLIV»

Alle land, inkludert Norge, undertegnet i 2015 FNs 17 bærekraftsmål. For å oppnå disse bærekraftsmålene er særlig to faktorer sentrale – at de arbeides med på lokalt, og at det skjer i samskaping mellom offentlige og private aktører. I forskningsprosjektet «Gode samskapte Byliv» ser vi på hvordan samskaping fungerer i praksis her i Bodø og Nordland, og da spesifikt knyttet til sosial bærekraft. I prosjektet ser vi blant annet på hva som fremmer og hemmer dette arbeidet med utgangspunkt i tre sentrale lokale initiativ: 1) «Det gode liv» med Bodø kommune og Nordland fylke som primus motor, 2) «Action Now» forankret i Bodø/Glimt og 3) «Omatt Gjenbruksverksted» med Bodø Røde Kors som opphav. Disse initiativene har alle potensiale til å sette Bodø og Nordland på kartet i forhold til samskaping og bærekraftsarbeid, både nasjonalt og internasjonalt og bli eksempler til etterfølgelse.

Prosjektet er et innovasjonsprosjekt i offentlig forvaltning finansiert av Regionalt Forskningsfond 2021-2023 ledet av Bodø kommune/Nordland fylkeskommune med forskere fra Nord universitet og Nordlandsforskning, samt personer i de tre læringsnettverkene over.

AKADEMIETS FRIVILLIGARBEID

Akademiet har hatt to prosjekter tilknyttet den sosiale dimensjonen i bærekraft i 2021. De har arrangert partnercup'en og samlet inn over 100 000,- til årets TV-aksjon, hvor pengene gikk til Plan Norges arbeid mot barneekteskap. I tillegg har en aldersgruppe vært frivillig for Kirkens Bymisjon på Skattkammeret på Mørkved. Vi takker alle foreldre/foresatte som har gjort dette mulig for deres innsats, samt både spillere og trenere på akademiet som tar et samfunnsansvar for folk rundt seg gjennom sine handlinger – både lokalt og globalt.

MILJØANSVAR

Gjennom Action Now har vi knyttet tette bånd til FNs bærekraftsmål, og tar inspirasjon fra dem i måten vi arbeider på. Vi ønsker å ta grep rundt alle tre akser i bærekraft: miljømessig, sosial og økonomisk.

Det er viktig for oss å være troverdige i måten vi jobber på. Vi vil vise at vi ikke er perfekte, men at vi arbeider for å bli bedre. Derfor deler vi vår metodikk, fremgang, utfordringer, samt våre tall på for eksempel avfalls- og sorteringsstatistikk. Vi har en ambisjon om å utvikle oss for hvert år som går. Å rapportere på disse utvalgte punktene (forbruk av utstyr, avfallsrapport, reisevirksomhet, granulert og reduksjon av miljøavtrykk) hjelper oss med dette.

FORBRUK AV UTSTYR

Som idrettslag har vi et høyt forbruk av klær og utstyr gjennom a-laget, akademiet og Samfunnsavdelingen vår. Vi gjør flere grep for å redusere avtrykket, og kostnadene, dette medfører. Et utvalg av disse følger her:

- Vi deltok på Gjenbruksmarkedet arrangert av Gjenbruksuka i september 2021. Her ryddet vi frem gammelt tøy – fra innsamling hos a-lagsgutta til spillershorts fra tiår tilbake – på Aspmyra, og solgte tøy til inntekt for Ubuntu-akademiet i Sør-Afrika.
- Alle spillerdraktene til a-laget i 2021, og alle nybestilte drakter til akademiet og samfunnsavdelingen samme år, var produsert i 100% resirkulert materiale. Denne praksis videreføres i 2022, og vil også inkludere reisetøy.

- Fulle draktsett, samt overskuddstøy, gjenbrukes av flere lag i samfunnsavdelingen og akademiet over flere år. Dette sparer både produksjonskostnad og miljø. Det er likevel behov for å bestille nye draktsett med jevne mellomrom. Klubben har som ambisjon å videreføre praksis med gjenbruk, og redusere behov for innkjøp.
- Akademiet og samfunnsavdelingens lag bruker samme draktsett over flere år.
- Ubrukte drakter, treningstøy o.l. fra a-lagets stall selges i nettbutikken påfølgende år, evt. doneres dette til Glimtvis eller veldedige formål.

AVFALLSRAPPORT FRA IRIS SALTEN V/ RETURA IRIS

Ambisjonen fra 2020 var å øke sorteringsgraden på Aspmyra i administrasjons- og publikumslokaler i 2021 for å bidra med minst mulig restavfall og levere inn mest mulig resirkulerbart materiale. Endringene satt til verks i 2020, som for eksempel å fjerne Melkerullen siden papiret rundt sjokoladen kun kan sorteres i restavfall og legge til rette for helhetlige sorteringsmuligheter uten restavfall i publikumsområdene våre, fikk i 2021 testet seg i storskala i større kamper i Eliteserien og Conference League. Alle tall under er hentet ut fra Retura IRIS.

Bodø/Glimt - Administrasjon	Mengde i perioden (kg)
Blandet avfall til sorteringshall	7900
Blandet papir	7950
Glass og metallemballasje	260
Matavfall uemballert	2671
Plastemballasje	400
Total mengde	19181
Sorteringsgrad	59%
Levering på mottak	Mengde i perioden (kg)
Aluminium gammel vals (Al)	80
Blandet avfall til sorteringshall	1160
Blandet papir	40
Bølgepapp	760
Komplekst jern	420
Plastfolie	40
Trevirke	440
Total mengde	2940
Sorteringsgrad	61%
Sparebank 1-tribune Hålogalandsgata	Mengde i perioden (kg)
Blandet avfall til sorteringshall	8973
Blandet papir	5280
Bølgepapp	760
Komplekst jern	920
Matavfall emballert	2376
Trevirke	2210
Total mengde	20519
Sorteringsgrad	56%

I administrasjon var det registrert omtrent samme mengde restavfall som i fjor (8060 kg i 2020), men mengden med matavfall, blandet papir, plastemballasje og glass har gått ned. Derfor

blir sorteringsgraden lavere enn i 2021 (59%) kontra 2020 (67%). Vi har mange nye ansatte i kontorlokalene våre, og vil ha fokus på å innføre gode interne rutiner også ved økning i antall ansatte for å forbedre sorteringsgraden.

På Hålogalandssiden var det vesentlig mer avfall i 2021 enn i 2020. Dette ses i sammenheng med gjenåpning i løpet av sesongen 2021. Her bedret sorteringsgraden seg fra 18% i 2020 til 56% i 2021. Vi takker publikum for at de er med oss på denne reisen, og gjør sitt ytterste for å sortere avfallet sitt på Aspmyra. Vi vil også takke IRIS Salten og Retura Iris for gode råd til sorteringstips og gjennomføring. Neste år har vi selvsagt ambisjon om å utvikle oss.

REISEVIRKSOMHET

Alle Glimts lag, det være seg a-laget, i akademiet eller i samfunnsavdelingen, må ofte ut og reise i sammenheng med kamper. På grunn av lange distanser til Glimts konkurrenter i Eliteserie, cup, europeiske konkurranser og turneringer for aldersbestemte lag, er klubben avhengig av flere fremkomstmidler som fly, buss, bil og tog.

I 2021 ble det mange utenlandsreiser for Glimts a-lag. Grunnet smittevern og et behov for å følge protokoller med konkurransebestemmelser levert av UEFA, samt for å ta hensyn til optimal kampgjennomføring i ei tett terminliste, brukte klubben charterfly på reisene i tilknytning til europeiske konkurranser.

I 2021 fikk vi satt opp lader til el-varebilen levert av Nordvik i samarbeid med Bodø Energi, og klubbens eneste firmabil ble dermed elektrisk.

Vi reduserte også transportbehovet for flere varer i kiosk og Sportsbaren ved å velge lokale produkter og leverandører. For eksempel fikk pølsene på kampdag en oppgradering. Glimt-pølsa består nå av pølse fra Lundal, ketchup og sennep fra MiMis, og pølsebrød fra Berbusmel. Dette gjør godt for smak, transport, og lokale aktører. I tillegg byttet vi ut tilbudet i Sportsbaren vår med lokalprodusert øl fra Bådin.

GRANULAT

Granulat fra kunstgressbaner er store kilder til utslipp av mikroplast i naturen. Ifølge Miljødirektoratet, er det «anslått at gummigranulat, kunstgress og annet fallunderlag fører til et årlig utslipp av mikroplast på omtrent 6000 tonn.»

Kunstgressbanen på Aspmyra stadion eies av Bodø kommune og driftes av Bodø Spektrum. Følgende tiltak gjøres i dag:

- Ved snøbrøyting samles granulat opp og plasseres tilbake på banen igjen
- Oppsamlingsrister i avløpene stopper det som likevel havner der

REDUKSJON AV MILJØAVTRYKK

Bodø/Glimt er en organisasjon som har betydelig størrelse og påvirkningskraft lokalt og regionalt. Vi jobber derfor med store og små tiltak som reduserer avtrykket vårt, og er alltid på jakt etter flere gode handlinger vi kan gjennomføre.

FØLGENDE ANDRE TILTAK BLE GJENNOMFØRT I 2021:

- Ingen innkjøp av engangsartikler i plast, som sugerør, bestikk, kopper o.l
- Ingen innkjøp eller utdeling av «give aways» uten nøye vurdert bruksverdi
- Etablering av rutiner for innkjøp, sortering og leverandørkrav i HMS-håndbok
- God dialog med Insider Facility Solutions på matinnkjøp og matsvinn i Aspmyra Sportsbar. Videreført fokus på kortreist mat, mindre kjøtt og mindre matavfall gjennom oppdaterte rutiner.

- Etablering av TooGoodToGo-tilbud for restmat etter kamparrangement på Aspmyra Stadion.
- Markedsavdelingen innførte «Action Now»-løfter i alle partneravtaler, hvor partnere forpliktet seg til valgte handlinger gjennom året med ambisjon om å bidra til å inspirere til mer bærekraftig atferd blant sine ansatte på jobb. Flere bedrifter valgte sykle-til-jobben-aksjoner i løpet av 2021. Andre populære tiltak var sertifisering av bedrift/produkter og etablering av kildesorteringsløsninger.

FRAMTIDSUTSIKTER

Sesongen 2021 ble sportslig sett igjen en sesong hvor drømmer ble realisert. Klubben tok sitt andre seriemesterskap på rad. Etter gullet i 2020 fikk vi i 2021 anledning til å spille kvalifiseringskamper til Champions League, men hvor vi dessverre ble utslått av Legia Warszawa i første kvalifiseringsrunde. Vi måtte derfor fortsette Europaeventyret i Conference League, og hvor klubben tok seg inn i gruppespillet. Gruppespillet ble gjennomført på svært solid måte og med flere svært gode prestasjoner, og hvor klubben stod igjen med 3 seire og 3 uavgjorte kamper. Høydepunktene var nok 6-1 seieren hjemme mot Roma og bortekampen mot tilsvarende lag, som da endte uavgjort 2-2. Klubben fikk 2. plass i gruppen, og har nå i 2022 tatt seg forbi første knock out runde ved å slå Celtic 5-1 over to kamper. Når Årsmøtet avholdes er vi fortsatt med i Conference League og midt mellom kampene i 8.delsfinalen mot AZ Alkmaar.

Hele 2021 har vært et eventyr hvor klubbens prestasjoner ble sett og omtalt av fotballelskere verden over, og klubben har fått stor nasjonal og internasjonal oppmerksomhet. Klubben er sterkt drevet av en kultur som er ekstremt opptatt av utvikling, og ved inngangen til 2022 vil det handle om å ta klubbens arbeid ytterligere et steg fremover. Med bakgrunn i erfaringene fra de siste årene vil vi søke å bruke den kunnskap som er ervervet til å bli bedre på alle områder.

FK Bodø/Glimt har som kjent godt bort fra å arbeide etter målsettinger som handler om plassering på Eliteserietabellen, men i stedet er det fokus på prestasjon, utvikling, lojalitet og samhold. Det er sammen vi skal skape nye store øyeblikk og prestasjoner, og som skal skape stolthet. Vi skal leve klubbens visjon i all vår aktivitet. I 2022 skal klubben igjen, som eneste klubb i Norge, ut i kvalifisering til Champions League og vi ruster oss for å kunne spille kamper i europeiske gruppespill i Bodø og på Aspmyra.

For 2022 er arbeidet i gang med å utbedre Aspmyra slik at vi kan ta i mot 8 000 tilskuere, og tilfredsstille UEFA krav til eventuell play off i Champions League eller gruppe spill i Europa League eller Conference League. Dette skal etter planen være på plass til seriestart 3. april. Videre vil det i 2022 bli arbeidet videre med planene å realisere en ny storstue i løpet av 2-3 år.

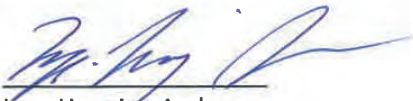
For å kunne fortsette utviklingen i klubben for øvrig vil vi måtte ha Eliteseriestandard på alle våre interne og eksterne leveranser. Dette krever hardt, nøkternt og ærlig arbeid, noe som er representativt for hvordan klubben har vært drevet over mange år. Vi vil ha et sterkt fokus på fortsatt sportslig, organisatorisk og økonomisk fremgang, og drive klubben på en bærekraftig måte, gjennom å forbedre alle deler av virksomheten.

Det vil være viktig at klubbens virksomhet er basert på en økonomisk bærekraftig drift, og vi har gjennom 2019, 2020 og 2021 erfart at vi fortsatt kan og må styrke inntektsbasen bl.a gjennom et strategisk og målrettet arbeid innenfor spillerlogistikk, samt skape verdier gjennom å utvikle spillere og skape sportslige resultater. Vi ser imidlertid nå muligheten for å bygge og etablere en bærekraftig og solid toppklubb i Norge uten å måtte være avhengig årlig sportslig suksess og spillersalg. Klubben har de siste årene styrket partnerinntekter og har stor tro på at også publikumstilstrømningen vil bli større når vi kommer ut av Corona-pandemien. Dette vil gi oss en solid og god økonomisk plattform

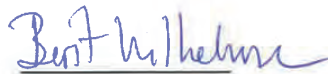
for fremtiden, og gi oss et annet utgangspunkt til å være konkurransedyktig i forhold til våre konkurrenter.

Klubben har de siste årene også tatt et større samfunns- og miljøansvar i forhold til vårt Action Now program. Klubben har posisjonert seg som en kraftfull møteplass og kommunikasjonsplattform for fremtidige bærekraftige løsninger. Vi har de siste 2-3 årene beveget oss fra å tenke tradisjonelle partnerskap til å arbeide strategisk sammen med våre partnere om å bidra og skape ei bærekraftig framtid. Det er nå flere toppklubber i Norge og internasjonalt som er inspirert av Bodø/Glimt og som vil sette i gang med tilsvarende arbeid. Klubben blir av mange sett på som innovativ, og det gir oss et godt utgangspunkt for framtida.

Bodø 28. februar 2022



Inge Henning Andersen
Styreleder



Berit Wilhelmsen
nestleder



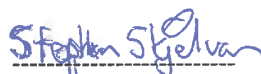
Stine Mariell Fløttkjær Hansen
styremedlem



Tom Cato Karlsen
styremedlem



Tor Arne Aga
styremedlem



Stephan A. Skjelvan
styremedlem

ÅRSRAPPORT A-LAGET

Høydepunkter

Bodø/Glimt ble norsk seriemester 2021 og forsvarte med det gullet fra 2020 sesongen. Med det ble man del av en liten og eksklusiv gruppe, kun Rosenborg og Molde har klart å forsvare et seriegull i Norge siden 1980 tallet.

2021 ble året da Bodø/Glimt for alvor markerte seg og knakk koder i Europa. Ikke bare kvalifiserte man seg til gruppespillet i nyopprettede «Conference League», man gikk også ubeseiret gjennom gruppespillet med seier hjemme og uavgjort borte mot Roma, Zorya Luhansk og CSKA Sofia. Slik kvalifiserte man seg for utslagsrundene og «overvintret» for første gang i klubbens historie i et europacup sluttspill.

2021 ble også preget av en rekke store spillersalg, som Erik Bothem til Krasnodar, Patrik Berg til Lens og Kasper Junker til Urawa Red Diamonds for å nevne noen. Dette medførte både god økonomi og nyttig erfaring i forhold den type prosesser. Bodø/Glimt har etter hvert skapt mange gode historier og mange spillere har tatt enorme steg i klubben. Det er noe vi skal være stolte av.

Gode prestasjoner i hjemlig serie og i Europa ble lagt merke til, og interessen rundt klubben og spillerne våre har eksplodert. Det gjelder også fra A landslaget og i løpet av 2021 sesongen fikk både Fredrik Andre Bjørkan og Ola Solbakken sine debuter, i tillegg til at Patrik Berg og Marius Lode er blitt etablerte menn i A landslagstroppen. Hvis man plusser på at Erik Botheim ble tatt ut i sin første A landslagstropp, og at tidligere Glimt gutter som Matthias Normann, Alexander Sørloth og Håkon Evjen også har spilt A landskamper de siste sesongene er det ingen tvil om at Bodø/Glimt har markert seg kraftig også på landslagsnivå.

Inngangen til 2021 sesongen

Etter eventyrsesongen 2020, der Bodø/Glimt slo bortimot det som var av rekorder i norsk fotball, var mange spente på hva man kunne forvente av Bodø/Glimt i 2021. Man hadde mistet Philip Zinckernagel og Jens Petter Hauge, viktige spillere fra året før. Victor Boniface måtte operere og var ute hele 2021 sesongen, og det var stor interesse rundt toppscorer Kasper Junker. Vi hentet inn relativt ubeskrevne blad som Erik Botheim, Sigurd Kvile, Vegard Kongsro og Axel Lindahl, i tillegg til en mer etablert eliteseriespiller i Sondre Sørli fra Kristiansund.

Verden og norsk fotball var i starten av 2021 fortsatt kraftig preget av koronaepidemien, og det ble ikke bare tatt positivt imot at Bodø/Glimt valgte å reise på treningsleir til Spania. Da hadde vi, i løpet av våre to første uker tilbake i trening, allerede hatt to avbrudd i treningsarbeidet på grunn av koronautbrudd i spillergruppen. I ettertid må man kunne si at valget å reise til Spania ble helt riktig. Klubben og ledelsen sto fjellstøtt i avgjørelsen, vi bodde isolert, med maksimale smittevernstiltak og hadde ikke et eneste koronatilfelle på våre seks uker i Spania. Slik fikk vi også forberedt oss optimalt til det som skulle vise seg å bli en meget hektisk og spennende sesong.

Interessen rundt Kasper Junker tiltok i styrke, og et godt stykke ut i treningsleiren ble han solgt til Urawa Red Diamonds i Japan, ikke uten kontroverser. Vi hentet da inn to unge spisser i Lasse Nordås fra Strømmen og Tomas Rataj på lån fra Tjekkia. Vi fortsatte også å forsterke trenerteamet og hentet inn Robert Hauge sammen med oss for å styrke måten vi jobber på rundt spillerlogistikken.

Etter returen fra Spania spilte vi tre treningskamper, mot Tromsø, Brann og Molde, og kunne slik gå godt rustet inn i en ny og spennende eliteseriesesong.

Sesongen 2021

Som i 2020 startet vi sesongen råsterkt med fire seire og en uavgjort på de første fem kampene: Bodø/Glimt ville definitivt være med også i 2021. Vi tapte serierunde 6 borte mot Odd, men slo kraftig tilbake med komfortable seire mot Mjøndalen og Strømsgodset i rundene etter. Vi lå slik helt i toppen foran en periode med toppkamper på løpende bånd, i tillegg til Champions League kvalifisering mot det polske topplaget Legia Warszawa. Dessverre for oss begynte et ekstremt tett kampprogram å kreve sine offer, vi fikk en del skader og hadde nok noen av våre svakeste prestasjoner for sesongen. Det vistest også på resultatene, med en seier på åtte kamper. At vi røk ut mot Legia betydde også at vi måtte ta den lange og tunge veien med mange kvalifiseringskamper for å komme inn i Conference League. Men det viste seg å være hell i uhell: Erfaringene vi fikk mot Valur fra Island, Phrintina fra Kosovo og Zalgiris Vilnius fra Litauen var viktig og lærerike. Vi måtte reise og takle forskjellige motstandere, omgivelser og forutsetninger. I tillegg måtte vi prestere i tøffe eliteseriekamper kun dager etter. Det herdet spillerne og kulturen vår og både spillergruppa og A-teamet og resten av klubben fortjener stor skryt for hvordan man håndterte det ekstremt tette kampprogrammet. Når vi endelig fikk kjempet oss inn i gruppespillet følte vi at vi var klare for alt. Vi forsterket troppen inn mot høstsesongen med Amahl Pellegrino, Joel Mvuka, Mathias Kait og Gilbert Koomson. Opplevelsene mot Roma, Zorya og CSKA Sofia var fantastiske for både oss og publikum, og noe de fleste av oss vil huske resten av livet. I tillegg presterte vi stadig bedre også i seriespillet.

Etter en råsterk periode var forutsetningen at vi hadde skjebnen i egne hender foran siste serierunde mot Mjøndalen. Med tidlige scoringer fra Erik Botheim og Amahl Pellegrino, samt en siste spiker i kista fra Fredrik Andre Bjørkan i sin siste kamp før han reiste til Hertha Berlin, kunne vi slippe jubelen løs sammen med den gule veggen som hadde tatt turen fra Bodø.

Kort oppsummert har 2021 vært nok en helt fantastisk sesong for A laget og for alle som er glade i Bodø/Glimt. Opplevelser som kampene mot Roma eller banestormingen og gullfeiringen i Mjøndalen og i Bodø er noe vi aldri kommer til å glemme. Det inspirerer og motiverer til å gå på en ny sesong med full trøkk og ny energi. Vi vil fortsette å fokusere på prestasjon og utvikling og på å ta små steg fremover hver eneste dag. Det er det vi får gjort noe med og kan kontrollere. Og hittil har i hvert fall det vært en måte å jobbe på som har fungert svært godt for oss og vår gruppe.

Igjen, fra oss på sport rundt A laget: Tusen takk for et fantastisk 2021.

Med vennlig hilsen

Kjetil, Morten, Jonas, Robert, Aasmund, Håvard og Medisinsk.



STATISTIKK 2021

MÅL 2021

Kamper 2021

NR	NAVN	POSISJON
14	Ulrik Saltnes	Midtbane
18	Brede Moe	Forsvar
7	Patrick Berg	Midtbane
16	Morten Konradsen	Midtbane
2	Marius Lode	Forsvar
5	Fredrik Andre Bjørkan	Forsvar
22	Vegard Leikvoll Moberg	Midtbane
3	Alfons Sampsted	Forsvar
12	Nikita Haikin	Keeper
19	Sondre Brunstad Fet	Angrep
4	Marius Høibråten	Forsvar
9	Ola Selvaag Solbakken	Angrep
10	Hugo Vetlesen	Midtbane
20	Erik Botheim	Angerp
8	Victor Okoh Boniface	Angerp
32	Elias Kristoffersen Hagen	Midtbane
11	Amahl Pellegrino	Angerp
24	Lasse Nordås	Angrep
17	Sebastian Tounekti	Angrep
32	Joel Mvuka	Angrep
11	Karl Axel Lindahl	Angerp
26	Sigurd Kvile	Forsvar
30	Joshua Smits	Keeper
28	Jose Vitor Rodrigues da Silva dos Santos	Angrep
27	Sondre Sørli	Angrep
77	Gilbert Koomson	Angrep
21	Vegard Kongsro	Forsvar
29	Tomas Rataj	Angrep
43	Brynjar Johnsplass	Forsvar
35	Sigurd Ekrem	Midtbane
17	Mattias Kait	Midtbane

Serie	Europa	Cup	Sum	Serie	Europa	Cup	Sum	Totalt antall kamper
8	5		13	23	11	1	35	248
2	1		3	24	13		37	170
3	4	1	8	26	13	2	41	169
				19	11	3	33	149
				21	14		35	142
2			2	28	8		36	139
					3	3	6	87
		1	1	29	14	3	46	78
				29	14	1	44	70
3	1		4	26	13	1	40	69
1			1	23	11	3	37	68
6	5		11	26	10		36	60
5			5	27	12	3	42	50
15	7		22	30	14	2	46	46
				1			1	36
	1	1	2	17	8	3	28	36
6	2		8	15	8		23	23
2		4	6	11	6	3	20	20
				4	4	2	10	20
				8	8	1	17	17
1			1	10	4	2	16	16
		1	1	10	2	2	14	14
				1		2	3	13
	1		1	8	4	1	13	13
3			3	11			11	11
1			1	6	2	1	9	9
				2		2	4	4
						2	2	2
						2	2	2
						1	1	1
							0	0
58	27	8	93	435	207	46	688	1782

ELITESERIEN TABELL 2021

	LAG	K	V	U	T	+	-	+/-	P
1.	Bodø/Glimt	30	18	9	3	59	25	34	63
2.	Molde	30	18	6	6	70	40	30	60
3.	Viking	30	17	6	7	60	47	13	57
4.	Lillestrøm	30	14	7	9	49	40	9	49
5.	Rosenborg	30	13	9	8	58	42	16	48
6.	Kristiansund BK	30	14	4	12	41	46	-5	46
7.	Vålerenga	30	11	12	7	46	37	9	45
8.	Sarpsborg 08	30	11	6	13	39	44	-5	39
9.	Strømsgodset	30	9	9	12	43	43	0	36
10.	Sandefjord	30	10	6	14	38	52	-14	36
11.	Haugesund	30	9	8	13	46	45	1	35
12.	Tromsø	30	8	11	11	33	44	-11	35
13.	Odd	30	8	9	13	44	58	-14	33
14.	Brann	30	5	11	14	38	55	-17	26
15.	Stabæk	30	6	7	17	35	62	-27	25
16.	Mjøndalen	30	4	10	16	33	52	-19	22

ELITESERIEN KAMPER 2021

Runde	Dato	Hjemmelag	Resultat	Bortelag
1	09.05.2021	Bodø/Glimt	3 - 0	Tromsø
2	12.05.2021	Kristiansund	0 - 2	Bodø/Glimt
3	16.05.2021	Bodø/Glimt	2 - 2	Rosenborg
4	24.05.2021	Brann	1 - 2	Bodø/Glimt
5	27.05.2021	Bodø/Glimt	2 - 0	Haugesund
6	30.05.2021	Odd	1 - 0	Bodø/Glimt
7	13.06.2021	Bodø/Glimt	2 - 0	Mjøndalen
14	16.06.2021	Bodø/Glimt	7 - 2	Strømsgodset
8	20.06.2021	Vålerenga	1 - 1	Bodø/Glimt
9	24.06.2021	Bodø/Glimt	0 - 2	Molde
12	27.06.2021	Bodø/Glimt	4 - 1	Stabæk
10	30.06.2021	Sandefjord	1 - 0	Bodø/Glimt
11	03.07.2021	Bodø/Glimt	2 - 2	Viking
13	17.07.2021	Sarpsborg 08	2 - 2	Bodø/Glimt
15	15.08.2021	Lillestrøm	0 - 1	Bodø/Glimt
16	22.08.2021	Bodø/Glimt	3 - 0	Kristiansund
17	29.08.2021	Tromsø	2 - 3	Bodø/Glimt
18	12.09.2021	Bodø/Glimt	1 - 1	Odd
19	19.09.2021	Viking	1 - 3	Bodø/Glimt
20	26.09.2021	Bodø/Glimt	1 - 0	Vålerenga
21	03.10.2021	Stabæk	0 - 3	Bodø/Glimt
22	17.10.2021	Bodø/Glimt	2 - 1	Sarpsborg 08
23	24.10.2021	Strømsgodset	1 - 1	Bodø/Glimt
24	27.10.2021	Molde	0 - 2	Bodø/Glimt
25	31.10.2021	Bodø/Glimt	1 - 0	Sandefjord
26	07.11.2021	Haugesund	2 - 2	Bodø/Glimt
27	21.11.2021	Bodø/Glimt	2 - 0	Lillestrøm
28	28.11.2021	Rosenborg	0 - 0	Bodø/Glimt
29	05.12.2021	Bodø/Glimt	2 - 2	Brann
30	12.12.2021	Mjøndalen	0 - 3	Bodø/Glimt

NM CUP KAMPER 2021

Runde	Dato	Hjemmelag	Resultat	Bortelag
1	25.07.2021	Rana FK	1 - 4	Bodø/Glimt
2	01.08.2021	Junkeren	1 - 3	Bodø/Glimt
3	22.09.2021	Alta	1 - 2	Bodø/Glimt

UEFA EUROPA CONFERENCE LEAGUE 2021/22 KAMPER

	Runde	Dato	Hjemmelag	Resultat	Bortelag
Champions League	Q1	07.07.2021	Bodø/Glimt	2 - 3	Legia
Champions League	Q1	14.07.2021	Legia	2 - 0	Bodø/Glimt
Conference League	Q2	22.07.2021	Valur	0 - 3	Bodø/Glimt
Conference League	Q2	29.07.2021	Bodø/Glimt	3 - 0	Valur
Conference League	Q3	05.08.2021	Prishtina	2 - 1	Bodø/Glimt
Conference League	Q3	12.08.2021	Bodø/Glimt	2 - 0	Prishtina
Conference League	PO	19.08.2021	Zalgiris	2 - 2	Bodø/Glimt
Conference League	PO	26.08.2021	Bodø/Glimt	1 - 0	Zalgiris
Conference League	Gruppespill 1	16.09.2021	Bodø/Glimt	3 - 1	Zorya Luhansk
Conference League	Gruppespill 2	30.09.2021	CSKA Sofia	0 - 0	Bodø/Glimt
Conference League	Gruppespill 3	21.10.2021	Bodø/Glimt	6 - 1	Roma
Conference League	Gruppespill 4	04.11.2021	Roma	2 - 2	Bodø/Glimt
Conference League	Gruppespill 5	25.11.2021	Bodø/Glimt	2 - 0	CSKA Sofia
Conference League	Gruppespill 6	09.12.2021	Zorya Luhansk	1 - 1	Bodø/Glimt

UEFA EUROPA CONFERENCE LEAGUE 2021/22 KAMPER

TABELL GRUPPE C

	LAG	K	V	U	T	+	-	+/-	P
1.	Roma	6	4	1	1	18	11	7	13
2.	Bodø/Glimt	6	3	3	0	14	5	9	12
3.	Zorya Luhansk	6	2	1	3	5	11	-6	7
4.	CSKA Sofia	6	0	1	5	3	13	-10	1

ÅRSRAPPORT GLIMT-AKADEMIET

THE EFFECT OF COVID

The effect of Covid-19 on the productiveness of the academy should not be underestimated during 2020 and 2021. There was a lack of competitive games for all age groups for 18 months, with all national tournaments, leagues and international games cancelled during this period. This was particularly hard on the players closest to senior football born in 2002 and 2003.

PLAYERS

again with a team built around a core of club-developed players. In January we set a target of having 15% of A-Lag minutes to be played by club developed players under the age of 23. By the end of this season this measure was 8%, due to the following minutes:

Player	Appearances (sub)	Minutes
Fredrik Andre Bjørkan	27 (1)	2,404
Sebastian Tounekti	0 (5)	87

Over a four year span this should be compared to a fall of 25% in 2020, 32% in 2019, but at a similar level to 9% in 2018. Due to the continued success of academy graduates who were on loan and that have been transferred, Glimt's productivity ranking from NFF continued to be 2nd out of 32 clubs. Glimt were ranked 11th in 2018. This will allow the club to achieve a 5-star productivity score in the current classification process. It should be noted though that this productivity will continue to fall throughout 2022 and 2023 as some player become too old to receive a score (e.g Patrick Berg) and if the decline in playing minutes of academy graduates under the age of 23 continues.

One player (Brynjar Johnsplass) was offered a contract for the first time in 2021, meaning that nine academy graduates born between 2001 and 2003 were under contract with the club in 2021. Ensuring careful career / succession planning for these players is key to their progression.

Long-term individual planning is the key focus the club, and this has led to three of these players being on loan in the Obisligaen (Hauge, Tjærandsen-Skau and Melkersen), three of them in the second division (Andersen, Hussein and Sundsvåg) and one internationally (Tounekti).

INTERNATIONAL REPRESENTASJON

Følgende spillere fra Bodø/Glimt-akademiet representerte Norge på aldersbestemte landslag:

- Full: Håkon Evjen, Jens Petter Hauge, Patrick Berg og Fredrik Andre Bjørkan
- U21: Håkon Evjen og Andreas Rædergård Schjelderup
- U20: Elias Hoff Melkersen, Runar Hauge og Ask Tjørandsen-Skau
- U19 Brynjar Johnsplass og Andreas Rædergård Schjelderup

- U17: Mats Pedersen og Magnus Brondbø
- U16: August Sølberg, Isak Hammadou, Sturla Sagatun-Kristiansson and Aleksander Degerstrøm (training camp)
- I tillegg deltok Isak Sjong, Mathias Blix Olsen og Kristian Birkelund på Statoil Talentleir i Porsgrunn.

TEAMS

The B-Lag finished 9th out of 14 teams in the third division, but it took a won of the last day of the season to avoid relegation. The team had one of the youngest average ages in the 3rd division due to the number of 2002 players who had left the club before the delayed start to the season (see covid section). The team also had more players born in 2005 start games than any other 3rd division side which should be good preparation for 2022.

PLAYER SALES / PROGRESSION AWAY FROM GLIMT

In addition to the established A-Lag players earning moves away from Glimt (Berg and Bjørkan) in 2021, four academy graduates also established themselves as Eliteserien players elsewhere or earned moves abroad:

Born 1999:	Casper Øyvann	18 games for Tromsø IL
Born 2001:	Runar Hauge	Move to Hibernian in Scottish Premier League
Born 2002:	Elias Hoff Melkersen	Move to Hibernian in Scottish Premier League
Born 2005:	Manus Brondbø	Move to AS Roma in Italian Serie A

WORKING THROUGHOUT THE REGION

Across the county of Nordland, we have worked hard to promote the Glimt methodology and support grassroots clubs with their player development. With travel continuing to be difficult in 2021, we held webinars, and had regular online meetings with over 50 hospitants from across the county. In addition we presented 8 practical training sessions, 5 trainer forums and G6-12 methodology presentations with our partner clubs. We now have 90 players between the ages of 13 and 17 being monitored in all areas of the county, to complement the work being carried out by Krets.

We have continued to work with our club partners and Krets to have an overview of players in the G12 age group throughout Nordland and Hålogoland. This will allow us to ensure that the club is able to fulfil its aim of giving North Norwegians an opportunity to play in the Eliteserien, by improving our identification and development of players from outside the City.

G13 SELECTION PROCESS

We spoke individually with the sporting leaders of the clubs within the City to discuss the recruitment process for the new G13 academy squad. Similar meetings have been held with the grassroots G12 parents and coaches.

Over 40 G12 players trained with our coaches in the "Bygruppe" programme throughout the season, and then 18 players trained together through the autumn. From this group a squad of 13 players was announced in December. All selected players will be with the Academy for a minimum of three years. Non-selected players continue to have the opportunity to hospitate throughout 2022 and there will be further opportunities to be selected over the next three years.

The selection process included opinions from a number of different coaches (to avoid bias), and ensured that there was a balance of late developers, left-footed players and players who may have

potential to play in positions that the club has traditionally struggled to develop players (e.g central defenders).

UNIVERSITY SUPPORT

The academy has welcomed students from Nord University and Molde University College to support our delivery of physical training and match analysis.

NTG

NTG and NTG-u are now going into their fourth seasons, and both are vital for the progression of player development in the county. The design of the coaching timetable post-16 which is based around daytime training is fundamental to allow our young players to experience training in the first team environment. All G16-19 players attend NTG, or will have the option to remain in other educational programmes that support flexibility in their hours of delivery. 80% of the G13-16 group also attend NTG-U.



ÅRSRAPPORT SAMFUNNSAVDELING

FRA BODØ/GLIMT BARNE- OG UNGDSOMSAVDELING (BUA) TIL BODØ/GLIMT SAMFUNNSAVDELING

Bodø/Glimt Barne- og ungdomsavdeling (BUA) har de siste par årene utvidet sin virksomhet og derigjennom fått ny betegnelse som bedre beskriver oppgavene og arbeidet som utføres: Bodø/Glimt Samfunnsavdeling.

Samfunnsavdelingens rolle/oppgave er å ivareta og koordinere klubbens arbeid med samfunnsansvar som en del av klubbens Action Now program.

Daglig leder Bodø/Glimt Samfunnsavdeling leder avdelingen og støtter sine beslutninger på råd fra Samfunnsutvalget, tidligere kalt Ungdomsutvalget. Man finner det hensiktsmessig å videreføre et slikt utvalg med en representant fra Hovedstyret i tillegg til andre frivillige representanter og ansatte ledet av daglig leder Samfunnsavdelingen.

Ansatte i Samfunnsavdelingen var i 2021 daglig leder Ørjan Berg, administrator Beathe Falch og aktivitetsleder Cato Moan.

Samfunnsutvalget 2021:

Daglig leder	Ørjan Berg
Representant Hovedstyret	Berit Wilhelmsen
Turneringsleder	Beathe Falch
Dugnadsansvarlig	Cecilie Andersen
Støtteressurs sport	Frank Andersen
Støtteressurs sport	Tore Strand
Trenerveileder	Lars Jensen

DRIFT

Året var til dels meget krevende grunnet korona og klubbens suksess i Europa. Mye ressurser i klubben måtte brukes i jobben rundt kampene, reisene og koronatiltakene forbundet med kampene i Conference League. Slik var det også for Samfunnsavdelingen, noe som gjorde at vi til tider ikke kunne opprettholde tjenestene til våre lag, spillere, trenere og foreldre. Vi benytter anledningen til å rette en stor takk til alle ovennevnte for stor forståelse for situasjonen!

ØKONOMI

Regnskapet til Samfunnsavdelingen er inkludert i Bodø/Glimt's hovedregnskap, men inntekter og kostnader er adskilt på egen regnskapsavdeling. Alle spillerne i barne- og ungdomsfotballen betaler treningsavgift to ganger årlig. Grunnet stor belastning med ekstra dugnad for foreldrene som følge av klubbens mange kamper i Conference League og en krevende koronasituasjon, besluttet klubben at spillerne bare skulle betale halve treningsavgiften i 2021. Dette som en takk for innsatsen for klubben i et år som var både krevende og historisk godt både sportslig og økonomisk.

Samfunnsavdelingen drives på en økonomisk bærekraftig måte med stabile inntekter og kostnadskontroll. Økonomiske utsikter for 2022 er fortsatt god kostnadskontroll og stabile inntekter. Potensialet for å knytte til seg flere samarbeidspartnere rundt klubbens samfunnsarbeid anser vi for å være stort.

BARNE- OG UNGDOMSFOTBALL

Sportslig utvalg 2021:

Ørjan Berg (leder)

Berit Wilhelmsen

Frank Andersen

Tore Strand

Tarald Laugsand

Lars Jensen

Tom Solhaug

Sportsplanen, dvs «Håndboka» og «Trenerguidene» for de ulike årsklassene legger gode føringer for et kvalitetsmessig godt sportslig arbeid med lagene og spillerne. Her finner man Bodø/Glimt's Sportsplan for barne- og ungdomsfotball: <https://www.glimt.no/b&u/sportsplan-og-trenerguider>

Totalt har vi hatt ca. 310 spillere i barne- og ungdomsfotballen i Samfunnsavdelingen i 2021 som på nytt ble et svært spesielt år pga korona-situasjonen, vi opplevde dessverre i likhet med mange andre klubber og idretter et frafall, spesielt knyttet til nedstengningen av samfunnet i to perioder tidlig på året. Dette selv om trenerne og foreldrene på våre lag på nytt stilte opp i stor grad og gjennomførte til dels krevende treninger med mange korona-regler å ta hensyn til i de periodene det var mulig med trening.

På tross av utfordringen med korona-situasjonen var 2021 også preget av masse fotballglede og gode opplevelser. Våre lag og trenere etterlever i stor grad Bodø/Glimts verdier og fokuserer på utvikling og mestring framfor resultat. Glimt-lagene i alder 6-19 år har sesongen 2021 spilt mye god fotball med god veiledning fra sine trenere.

Selv om vi fokuserer på utvikling og mestring må vi framheve at både G14-2 og G16-2 ble kretsmestre etter spennende finaler i G14 og G16 klassen. Utrolig morsomt og velfortjent ikke minst fordi korona-fracfall hos spillere gjorde det til dels meget utfordrende å kunne stille lag i alle kamper. Dette løste trenerne på G14, G15 og G16 på en forbilledlig måte gjennom godt samarbeid og positivitet på tvers av lagene.

TRENERVEILEDNING

Arbeidet med trenerveiledning var pga korona krevende i 2021, på tross av dette ble lagene i spesielt ungdomsfotballen fulgt godt opp gjennom året. I barnefotballen klarte vi dessverre ikke å følge opp lagene slik vi ønsket, selv om det også her ble gjort en til dels god jobb.

TRENERE OG FORELDRE

Totalt er det ca 65 trenere i Samfunnsavdelingens barne- og ungdomslag. Trenerne følger klubbens sportsplan og benytter i stor utstrekning treningsmetodikken som er utviklet i klubbens fagmiljø. Trenerforum og trenermøter har i 2021 i stor grad skjedd digitalt grunnet korona-situasjonen.

Foreldre i klubben er en svært viktig del av klubbens frivillighetsapparat. Også i 2021 har foreldrene til klubbens medlemmer vært avgjørende for driften av lagene, og ikke minst fordi korona-situasjonen har krevd flere oppgaver som har involvert flere foreldre på alle lag. Vi har mange engasjerte trenere og foreldre, noe vi setter stor pris på.

GLIMT-AKADEMIET

Samarbeidet med Glimt-akademiet er meget godt. Spillerutviklerne i Glimt-akademiet er på tilbudssiden og bidrar med fagkompetanse til våre trenere i barne- og ungdomsfotballen. Uttaksprosessen til Glimt-akademiet gjøres også i et nært samarbeid, som bidrar til at prosessen blir grundig og bra. Spillere fra ungdomslagene våre hospiterer jevnlig på trening med lag i Glimt-akademiet, noe som er med og skaper verdifull inspirasjon. De siste årene har spillere fra våre lag blitt tatt opp på lag i Glimt-akademiet, mens spillere fra Glimt-akademiet har byttet til lag ungdomsfotballen i Samfunnsavdelingen. For klubben og våre spillere ser at det er en stor fordel at vi har korte avstander mellom Samfunnsavdelingen og Glimt-akademiet, vi er en klubb og ser fram til fortsatt godt samarbeid.

BODØ-MODELLEN

Klubbene i Bodø-fotballen har nå et svært godt og forpliktende samarbeid til det beste for spillerne gjennom samarbeidsavtalen «Bodø-modellen». For å gi et best mulig tilbud til flest mulig er dette helt nødvendig også i framtiden. Her har Bodø/Glimt som toppklubb i byen og regionen et særskilt ansvar som vi ønsker å ivareta på beste måte. Avtalen skal i 2022 revideres.

DOMMERGRUPPEN

Sesongen 2021 var som året før preget av pandemien, noe som må ta deler av skylden for at aktiviteten og rekrutteringen i dommergruppen var lav. Det er foran årets sesong (2022) gjort tiltak for å øke aktiviteten og rekrutteringen, noe som er helt nødvendig. Potensialet for å få en aktiv og stor dommergruppe i Bodø/Glimt er absolutt til stede og vi ser nå fram til å ta fatt på denne oppgaven. Dommerkontakt i 2021 var Lars Ove Sørmo Hansen. Turneringsansvarlig for dommere i 2021 var Geir Jeremiassen. Meget gledelig fortsetter både Lars Ove og Geir i 2022.

BODØ/GLIMT OLDBOYS

Etter flere år å ha vært et lag uten organisatorisk tilhørighet i klubben, ble Bodø/Glimt Oldboys lag i 2021 innlemmet i Samfunnsavdelingen, med de rettigheter og plikter som det medfører. Laget vil nå få treningsutstyr og drakter på lik linje med andre lag i klubben, og vil delta på dugnad rundt våre to turneringer. Laget har i 2021 gjennomført ukentlige treninger i de perioder det har vært åpnet for det.

BODØ/GLIMT VETERAN

Laget består av flere rutinerne spillere som trener to ganger i uken under kyndig ledelse av Jacob Klette. Flere av spillerne er også fast inventar på «Kaffebordet» som bidrar fast i dugnadsgjengen på våre to turneringer.

TURNERINGER

Molobyen Action Now Cup ble arrangert 25.-27. Juni og var Bodø's første fotballturnering etter korona traff oss i mars 2020. Turneringen ble arrangert som en kohort-turnering for lag fra Bodø og Salten uten tilskuere til stede på kampene. Det ble også gjennomført et eget marked i Molorota i samarbeid med våre partnere Løvd Solution, Hundholmen Byutvikling og Clemens Eiendom.

Planlegging og logistikk var krevende, men turneringen ble gjennomført på en svært god måte med fokus på bærekraft. 117 lag deltok, ca 1500 gutter og jenter i alder 7-17 år, med svært gode tilbakemeldinger. Vi retter en stor takk til våre samarbeidspartnere Løvd Solution, Hundholmen Byutvikling og Clemens Eiendom som i stor grad bidro til at turneringen kunne gjennomføres.

Scandic Stopp Volden Cup i oktober i Nordlandshallen måtte dessverre avlyses grunnet korona.

GATEFOTBALL

Gatefotball-laget Glimtvis ble innlemmet i Bodø/Glimt 1. juli 2021 fra Kirkens Bymisjon hvor de hadde holdt til siden starten i 2016. Laget er et tilbud til menn og kvinner i ettervern. Vi er svært glade for at Glimtvis nå er en del av Glimt-familien, med sin sterke kultur på å ta vare og støtte hverandre bidrar de til å utvikle klubben på en positiv måte.

Bodø/Glimt Gatelag ble startet i november 2021 i samarbeid med Bodø kommune med en ukentlig trening. Laget er et tilbud for de som faller utenfor, uansett årsak.

Trener og aktivitetsleder for begge lag er Cato Moan, godt hjulpet av frivillige rundt Glimtvis og fagfolk fra Bodø kommune rundt Bodø/Glimt Gatelag.

BODØ/GLIMT STJERNELAG

Fotballtilbud for barn 7-15 år med funksjonsnedsettelse. Fokus vil være det sosiale, skape mestringsfølelse og gleden av å spille fotball.

Norges Fotballforbund har et eget konsept for denne gruppen barn, et tilbud som ikke finns i Bodø i dag. Bodø/Glimt Samfunnsavdeling starter i mars/april 2022 opp Bodø/Glimt Stjernelag i samarbeid med NFF Nordland og Nordland Idrettskrets. Dette er et pilotprosjekt på vegne av flere fotballklubber i Bodø, bla Innstranda IL. Målet er etter hvert å få nok lag til å ha et eget seriespill for barn med funksjonsnedsettelse kalt Stjerneligaen.

MOT

MOT Norge arbeider forebyggende med å motvirke samfunnsutfordringer som mobbing, utenforskap og psykiske vansker. Det gjøres med å styrke ungdoms robusthet, livsmestring og mot gjennom program i skoler og i idretten. Bodø/Glimt og MOT inngikk i 2021 en samarbeidsavtale som gjør Glimt til ambassadørklubb for MOT. Meget gledelig har tre skoler i Bodø nå blitt MOT-skoler og jobber nå med MOT's programmer i skolen: Bankgata ungdomsskole, Hunstad ungdomsskole og NTG. Her vil Bodø/Glimt's A-lags spillere være med på skolebesøk som en del av avtalen med MOT.

ASPMYRA UNGDOMSKAFE

Bodø/Glimt, Aktiv Yng og Bodø 2024 har gjennom 2021 jobbet sammen for å etablere en ungdomskafe i Sportsbaren på Aspmyra Stadion. Bakgrunnen er at flere ungdomstilbud i sentrum er lagt ned de siste årene samtidig som rus og vold er økende i flere ungdomsmiljø i Bodø. Aspmyra Sportsbar står ubrukt de aller fleste ettermiddager/kvelder i året og er meget egnet til ungdomskafe.

Aspmyra Ungdomskafe åpnet mandag 21.02.22, og er tenkt å ha åpent hver mandag framover for ungdom i alder 13-18 år. Prosjektledelse og drift har Aktiv Yng.

BARNEKREFTFORENINGEN NORDLAND

Bodø/Glimt og Nordland Barnekreftforening har inngått ny og utvidet samarbeidsavtale.

KIRKENS BYMISJON

Bodø/Glimt og Kirkens Bymisjon Bodø har inngått samarbeidsavtale med flere forpliktende punkter.

NORDLAND RØDE KORS

Glimt og Røde Kors har i mange år samarbeidet rundt vår svært populære fotballturnering Stopp Volden Cup. Vi ser fram til mange år med fortsatt godt samarbeid.

OPPSUMMERING

2021 ble et historisk år for hele klubben, A-lagets fantastiske sesong var til stor inspirasjon for alle involverte i Samfunnsavdelingen. 2021 ble også et hektisk og meget spesielt fotballår både for barne- og ungdomsfotballen, gatefotballen og øvrig aktivitet. Vi ønsker å berømme og rette en stor takk til alle våre spillere, trenere, trenerveiledere, foreldre og andre frivillige for meget godt arbeid i korona-året 2021.

Vi ser fram til ny sesong og nye og spennende oppgaver i 2022.

FK Bodø/Glimt Samfunnsavdeling

Ørjan Berg, daglig leder

REGNSKAP

FK Bodø/Glimt

Resultatregnskap

	Note	2021	2020
Driftsinntekter			
Reklame-/sponsorinntekter		23 513 619	17 847 892
Kampbilletter	2	12 333 414	2 277 467
Andre kampdagsinntekter		2 572 230	1 146 019
Medie- og sponsor aktiviteter	2	103 784 242	43 211 469
Medlems- og aktivitetsinntekter	2	2 888 501	3 281 693
Andre salgsinntekter		5 057 531	4 269 385
Leieinntekter		1 831 120	1 385 482
Andre inntekter	2	15 164 900	16 011 451
Netto salg/uteleie spillere		17 200 098	16 013 357
Sum driftsinntekter		<u>184 345 655</u>	<u>105 444 216</u>
Driftskostnader			
Variable kamp og treningskostnader, inkl.arr.kost		32 494 264	14 723 862
Personalkostnader	3	76 641 932	40 741 298
Avskrivning for øvrig	4	8 794 249	246 624
Administrasjonskostnader	3, 5	14 173 278	12 469 422
Leie av faste trenings- og kampfasiliteter	6	6 337 415	4 607 714
Bane og anleggskostnader egne anlegg		2 503 610	5 804 816
Kostnader reklame/sponsor		2 140 169	2 275 706
Salgskostnader		4 189 534	3 148 685
Sum driftskostnader		<u>147 274 451</u>	<u>84 018 127</u>
Driftsresultat		<u>37 071 204</u>	<u>21 426 089</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt	12	2 887 796	770 006
Annen finanskostnad	12	494 418	41 063
Netto finansposter		<u>2 393 378</u>	<u>728 943</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>39 464 582</u>	<u>22 155 031</u>
Årsresultat		<u>39 464 582</u>	<u>22 155 031</u>
Overføringer og disponeringer			
Overføringer annen egenkapital	15	<u>39 464 582</u>	<u>22 155 031</u>

FK Bodø/Glimt

Balanse pr. 31. desember

	Note	2021	2020
Anleggsmidler			
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	4	<u>1 561 914</u>	<u>1 808 538</u>
Sum varige driftsmidler		<u>1 561 914</u>	<u>1 808 538</u>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i aksjer og andeler	7, 14	<u>113 401</u>	<u>113 401</u>
Sum finansielle anleggsmidler		<u>113 401</u>	<u>113 401</u>
Sum anleggsmidler		<u>1 675 315</u>	<u>1 921 939</u>
Omløpsmidler			
Varer		<u>799 000</u>	<u>547 000</u>
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	8	<u>13 907 746</u>	<u>4 265 836</u>
Andre fordringer	8	<u>24 784 313</u>	<u>8 014 374</u>
Sum fordringer		<u>38 692 059</u>	<u>12 280 210</u>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11, 13	<u>89 770 841</u>	<u>52 355 664</u>
Sum omløpsmidler		<u>129 261 900</u>	<u>65 182 874</u>
Sum eiendeler		<u>130 937 215</u>	<u>67 104 813</u>

Balanse pr. 31. desember

	Note	2021	2020
Egenkapital			
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	15	<u>80 299 958</u>	<u>40 835 376</u>
Sum opptjent egenkapital		<u>80 299 958</u>	<u>40 835 376</u>
Sum egenkapital		<u>80 299 958</u>	<u>40 835 376</u>
Gjeld			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		7 804 619	8 835 265
Skyldige offentlige avgifter	9, 11	10 375 268	7 347 438
Annen kortsiktig gjeld	10	<u>32 457 370</u>	<u>10 086 734</u>
Sum kortsiktig gjeld		<u>50 637 257</u>	<u>26 269 437</u>
Sum gjeld		<u>50 637 257</u>	<u>26 269 437</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>130 937 215</u>	<u>67 104 813</u>

31. desember 2021
Bodø, 28. februar 2022



Inge Henning Andersen
Styreleder




Berit Helen Wilhelmsen
Nestleder



Tom Cato Karlsen
Styremedlem



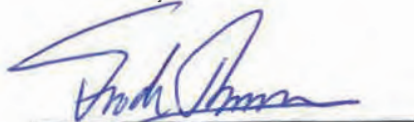
Stephan Skjelvan
Styremedlem



Tor Arne Aga
Styremedlem



Stine Mariell Hanssen
Styremedlem



Frode Thomassen
Daglig leder

Kontantstrømoppstilling

	Note	2021	2020
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		39 464 582	22 155 031
Ordinære avskrivninger		8 794 249	246 624
Endring kunderfordringer/andre fordringer		-26 411 849	-5 438 222
Endring leverandørgjeld/varer		-1 282 647	-1 872 420
Endring tidsavgrensninger		25 398 467	8 068 160
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>45 962 802</u>	<u>23 159 173</u>
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		<u>-8 547 625</u>	<u>0</u>
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<u>-8 547 625</u>	<u>0</u>
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		<u>0</u>	<u>0</u>
Netto endring i likvider i året		37 415 177	23 159 173
Kontanter og bankinnskudd per 01.01		<u>52 355 664</u>	<u>29 196 491</u>
Kontanter og bankinnskudd per 31.12		<u>89 770 841</u>	<u>52 355 664</u>

Noter til regnskapet for 2021

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer fra nettbutikk skjer på leveringstidspunktet. Sesongkort, markeds- og mediaavtalen, sponsorinntekter og tilskudd inntektsføres løpende gjennom året og periodiseres ihht opptjeningsprinsippet.

Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige ytelser/kontrakter balanseføres som uopptjent inntekt og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene/kontrakter.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anskaffelseskost vurderes etter FIFO- prinsippet. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Noter til regnskapet for 2021

Note 2 - Salgsinntekter

	2021	2020
<i>Kambilletter</i>		
Sesongkort	4 736 856	2 275 593
Billetter eliteserien	2 300 648	1 875
Billetter treningskamper	114 906	0
Billetter europa	5 181 005	0
	<u>12 333 415</u>	<u>2 277 468</u>
<i>Medieavtaler NTF/UEFA og NM cup</i>		
Markeds- og mediaavtale NTF	30 818 542	29 242 623
Markeds- og mediaavtale NTF Europa	0	2 000 000
UEFA - deltakelse og premier	69 646 380	8 867 492
UEFA - solidaritetsmidler	1 965 320	1 713 717
Medieavtaler nasjonalt	1 010 000	581 548
Cup oppgjør/kompensasjon	344 000	765 280
	<u>103 784 242</u>	<u>43 170 660</u>
<i>Medlems- og aktivitetsinntekter</i>		
Medlemskontigent	146 750	127 550
Treningsavgifter	354 125	763 194
FFO	195 705	361 292
Cup'er	227 650	0
Egenandeler aktivitet	662 240	791 612
Samarbeidsavtaler	1 064 167	961 387
Øvrige	237 864	276 659
	<u>2 888 501</u>	<u>3 281 694</u>
<i>Andre inntekter</i>		
Kompensasjon inntektsbortfall, krisepakke	5 951 693	6 835 370
Lokale aktivitetsmidler	0	172 880
Tilskudd offentlige	205 781	70 000
NordlandsGlimt AS	1 000 000	2 500 000
Grasrotandelen	1 967 641	1 860 353
Støtte Glimtvis	579 300	0
Øvrige	5 460 485	4 572 849
	<u>15 164 900</u>	<u>16 011 452</u>

Noter til regnskapet for 2021

Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	67 380 812	34 396 492
Arbeidsgiveravgift	4 747 989	3 321 614
Pensjonskostnader	647 516	449 503
Andre ytelser	2 279 587	1 816 265
Honorar innleid personale	1 586 028	757 424
Sum	<u>76 641 932</u>	<u>40 741 298</u>
Antall årsverk	66	54

Ytelser til ledende personer

	Bonus	Lønn	Andre godtgjørelser
Daglig leder	40 000	994 247	25 884

Klubben har ikke gitt lån eller stillet sikkerhet eller garanti for daglig leder, styremedlemmene eller noen av deres nærstående parter. Det er utbetalt 166 667 i styrehonorar til styreleder i 2021.

Klubben har innskuddsordning for sine ansatte som oppfyller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende: 2021

Lovpålagt revisjon	86 000
Andre tjenester	44 000

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

Note 4 - Spesifikasjon av varige driftsmidler og aktiverte spillerrettigheter

	Drivtsløyse, inventar o.a. utstyr	Klubbhus	Investering stadionanlegg	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	2 466 196	130 000	4 256 476	6 852 672
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	0	8 547 625	8 547 625
Avgang solgte driftsmidler	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	<u>2 466 196</u>	<u>130 000</u>	<u>12 804 101</u>	<u>15 400 297</u>
Akk.avskrivning 31.12.	-904 282	-130 000	-12 804 101	-13 838 383
Balanseført pr. 31.12.	<u>1 561 914</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1 561 914</u>
Økonomisk levetid	0			
Avskrivningssats	10%	4%	5-33,33%	

Anleggsmidlene består av inventer og påkostning av leide lokaler som avskrives over 10 år. Anleggsinvesteringene Europa 2021 avskrives i sin helhet i 2021 da disse investeringene er knyttet til betydelige inntekter i 2021, og inntektene knyttet til Europa-spill er usikre fremover.

Noter til regnskapet for 2021

Spillerrettigheter og økonomiske rettigheter i FK Bodø/Glimt spillerstall som er under kontrakt aktiveres i Nordlandsglimt AS.

Note 5 - Administrasjonskostnader

	2021	2020
Leie av lokaler	2 837 934	2 898 944
Felleskostnader NTF	4 725 105	4 294 299
Reiser	1 231 613	489 516
Honorar revisjon og annet	1 612 448	408 187
Øvrige	3 766 176	4 378 475
Sum	<u>14 173 276</u>	<u>12 469 421</u>

Note 6 - Leie av faste trening- og kampfasiliteter

	2021	2020
Driftskostnader Bodø Spektrum AS	3 767 547	2 313 543
Leie av bane	687 000	662 167
Leie av tribuner	1 366 868	1 116 004
Øvrige leier	516 000	516 000
Sum	<u>6 337 415</u>	<u>4 607 714</u>

Note 7 - Andre aksjer og andeler

Klubben har totalt investert kr. 3.000.000 i NordlandsGlimt AS. På balansedagen er aksjeposten nedskrevet til kr. 1. Verdsettelsen er i samsvar med retningslinjene fra NFFs lisensnemnd.

Klubben eier en andel i Norsk Toppfotball. Innskuddet er på kr 100 000.

I tillegg eier klubben to andeler i en barnehage. Andelene er balanseført til kostpris med til sammen kr 13 400.

Note 8 - Utestående fordringer

	2021	2020
Kundefordringer vurdert til pålydende	13 942 746	4 800 836
- Avsatt til dekning av usikre fordringer	-35 000	-535 000
Sum	<u>13 907 746</u>	<u>4 265 836</u>

	2021	2020
<i>Bokførte tap på fordringer framkommer slik</i>		
Konstaterte tap på fordringer	-503 000	514 400

	2021	2020
<i>Andre fordringer</i>		
Grasrotandelen 3.tertial	644 975	684 306
Kompensasjon korona støttepakke 3	0	3 634 359

Noter til regnskapet for 2021

Cup 2021 - Cup 2020, kompensasjon	344 000	633 771
Stadionløft Bodø kommune	2 110 000	2 110 000
Fordringer ansatte	30 613	179 752
Forskuddsbetalt kostnader	769 475	274 992
UEFA - deltagelse og premier	13 401 674	0
UEFA - solidaritetsmidler	1 965 320	0
Andre fordringer	5 518 256	497 194
Sum	<u>24 784 313</u>	<u>8 014 374</u>

Note 9 - Spesifikasjon av skyldig offentlige avgifter

	2021	2020
Forskuddstrekk	5 644 014	3 281 185
Arbeidsgiveravgift	1 307 262	852 592
Påløpt arbeidsgiveravgift	359 900	252 716
Merverdiavgift	3 064 842	2 960 945
Fagforeningstrekk	-750	0
Sum	<u>10 375 268</u>	<u>7 347 438</u>

Note 10 - Spesifikasjon av annen kortsiktig gjeld

	2021	2020
Forpliktelse statueprosjekt	2 154 524	1 024 524
Forpliktelse spillerkjøp	71 028	89 467
Forpliktelse arrangement	530 000	472 926
Forpliktelse utbedring stadion/anlegg	1 892 362	2 994 449
Forskudd fra kunde	0	46 265
Forpliktelse lønn og feriepenger	23 593 176	3 375 890
Periodisert sesongkort	2 533 661	1 269 434
Forpliktelser øvrig	1 682 618	813 779
Sum	<u>32 457 369</u>	<u>10 086 734</u>

Note 11 - Bundne midler

	2021
I posten inngår bundne bankinnskudd vedrørende skattetrekk	4 693 907

Noter til regnskapet for 2021**Note 12 - Valuta**

	2021	2020
Valutagevinst (agio)	2 759 985	674 744
Valutatap (disagio)	-460 967	-13 069
	<u>2 299 018</u>	<u>661 675</u>

Note 13 - Langsiktig gjeld/ansvarlig lån/ pantstillelser/ garantier

Klubben har ved utgangen av 2021 ingen langsiktig gjeld eller pantstillelser.
Det er stilt garanti på kr. 400 000 i Sparebank 1 Nord-Norge i forbindelse med kredittkort reisekonto.

Note 14 - Nærstående parter

FK Bodø/Glimt eier 13,3 % av aksjer i Nordlandsglimt AS. FK Bodø/Glimt har mottatt NOK 1.000.000 i spillerutviklingsstøtte i 2021. Gevinst spillersalg fordeles i henhold til kontrakt mellom FK Bodø/Glimt og Nordlandsglimt AS.

Note 15 - Egenkapital

	Egenkapital
Egenkapital 01.01.2020	40 835 376
Årsresultat	39 464 582
Egenkapital 31.12.2020	<u>80 299 958</u>

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til årsmøtet i FK Bodø/Glimt

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for FK Bodø/Glimt som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av klubbens finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av klubben i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til klubbens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle klubben eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av klubbens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om klubbens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at klubben ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Bodø, 7. mars 2022
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Kai Astor Frøseth
statsautorisert revisor

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Kai Astor Frøseth

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: 9578-5997-4-38773

IP: 213.52.xxx.xxx

2022-03-07 18:55:34 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: TUK11-EKAMI-VUFNI-L5P6E-UO3HM-DIU3G

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

KONTROLLKOMITEEN I FK BODØ/GLIMT.

BERETNING FOR REGNSKAPSÅRET 2021.

Bodø/Glimt kontrollkomiteen ivaretar de oppgaver som følger av bestemmelsene i Norges Idrettsforbunds lover § 2-12.

Kontrollkomiteen har hatt seks møter for 2021. Herav fem referatførte møter med klubbens daglige leder, økonomisjef og styrets leder i løpet av regnskapsåret for å følge opp klubbens drift, administrativt og sportslig, og de disposisjoner som er gjort som påvirker klubbens sportslige og økonomiske resultater. Kontrollkomiteen har gått gjennom årets styredokumenter og de dokumenter som styret legger frem for årsmøtet. Det gjelder regnskap, styrets og revisors beretning, samt budsjett for 2022.

Regnskapet for FK Bodø/Glimt for 2021 viser et overskudd på kr 39 464 582. Dette er en resultatforbedring på kr 36 964 582 utover årets budsjett, og en resultatforbedring på kr 17 309 551 fra resultat 2020.

Om lag 8,7 millioner kroner av resultatforbedringen utover budsjett 2021 kommer fra spillersalg utover budsjett. Den øvrige resultatforbedringen i forhold til budsjett utgjør 28,2 millioner kroner. Dette er en netto resultat effekt av inntekter utover budsjett på 84,1 millioner kroner og merkostnader utover budsjett på 55,9 millioner kroner.

Merinntekter er i all hovedsak mottatte resultatavhengige bonuser oppnådd ved seriemesterskap, 14,4 millioner kroner, og fra Europa Conference League om lag 64,6 millioner kroner, og noe andre merinntekter på 6 millioner kroner. Det er en klar sammenheng mellom denne merinntekten og om lag 47,8 millioner kroner i merkostnader fra den sportslige satsningen. Dette gjelder poster som økte kamp og treningskostnader, resultatavhengige bonuser o.a. Ut over dette har klubben kostnadsført om lag 8 millioner kroner som en umiddelbar avskrivning av den nødvendige utbedring/påbygging av tribuneanlegget som ble foretatt i 2021.

Helheten i dette er at klubben har levert en vesentlig bedre drift enn forutsatt i budsjettet for 2021. Den vesentligste direkte forklaringen til dette er de svært gode sportslige resultater. Betydningen av den nøkternhet som preger alle deler av klubben, skal heller ikke undervurderes.

Klubbens egenkapital er positiv med kr 80 299 958. Klubben har ingen langsiktig gjeld eller pantstillelser. Det er heller ikke stillet sikkerhet eller garantier for daglig leder, styremedlemmer eller noen av deres nærstående parter.

Styret legger frem for Årsmøtet et budsjettforslag for 2022 med en totalomsetning på kr 131 850 000 og et årsresultat på kr 5 250 000. Kontrollkomiteen er av den oppfatning at dette er et forsvarlig og godt gjennomarbeidet budsjettforslag.

Kontrollkomiteen har også fått seg forelagt, og har gjennomgått med klubbledelsen, de langsiktige scenarier og planer for økonomisk bærekraft som klubben arbeider etter. Kontrollkomiteen mener at denne langsiktige tenkningen er preget av nøkterne og ansvarlige vurderinger.

Kontrollkomiteen vil gi styret og ledelsen honnør for måten de har arbeidet med sport, utvikling, omdømme, HMS, økonomi, og strukturer i det administrative arbeidet på. Det har vært et kompetent og planmessige arbeide over år. Sportslig har klubben også denne sesongen levert en historisk god prestasjon. Ikke bare for klubben, men i norsk toppfotball.

Klubbens sportslige resultater og positive rolle som en fremmer av bærekraftsmål har medført at også klubbens omdømme, fra et godt utgangspunkt, er blitt ytterligere styrket.

Kontrollkomiteen takker styrets leder, klubbens daglige leder og økonomisjef for et meget godt samarbeid i året som er gått.

Bodø, 01.03. 2022.


Paul Martin Strand
Leder


Kristin Ingebrigtsen


Tarjei Eck Hansen

BUDSJETT

Resultatregnskap	Budsjett 2022	Regnskap 2021	Endring
DRIFTSINTEKTER			
Reklame/sponsorinntekter	28 353 000	23 513 619	4 839 381
Kampbilletter	16 350 000	12 333 414	4 016 586
Andre kampdagsinntekter	2 936 000	2 572 230	363 770
Media- og sponsor aktiviteter	39 000 000	103 784 242	-64 784 242
Medlems- og aktivitetsinntekter	5 040 000	2 888 501	2 151 499
Andre salgssinntekter	5 586 000	5 057 531	528 469
Leieinntekter	2 125 000	1 831 120	293 880
Andre inntekter	9 310 000	15 164 900	-5 854 900
Netto salg/utleie spillere	23 150 000	17 200 098	5 949 902
Sum driftsinntekter	131 850 000	184 345 655	-52 495 655
DRIFTSKOSTNADER			
Kamp og treningskostnader, inkl arr kost	28 165 000	32 494 264	-4 329 264
Personalkostnader	64 370 000	76 641 932	-12 271 932
Avskrivninger	4 900 000	8 794 249	-3 894 249
Administrasjonskostnader	12 370 000	14 173 278	-1 803 278
Leie av faste trenings- og kampfasiliteter	8 000 000	6 337 415	1 662 585
Bane og anleggskostnader	1 700 000	2 503 610	-803 610
Kostnader reklame/sponsor	2 175 000	2 140 169	34 831
Salgskostnader	6 320 000	4 189 534	2 130 466
Sum driftskostnader	128 000 000	147 274 451	-19 274 451
Driftsresultat	3 850 000	37 071 204	-33 221 204
FINANS			
Finansinntekter	1 445 000	2 887 796	-1 442 796
Finanskostnader	45 000	494 418	-449 418
Netto finans	1 400 000	2 393 378	-993 378
Årsresultat	5 250 000	39 464 582	-34 214 582



SERIEMESTER 20



Alle foto:
Kent Even Grundstad

Generalpartner:



www.glimt.no

